

L'ARGUS

de l'assurance

■ ■ ■ Formations

MANAGER LES RISQUES AVEC L'ISO 31000:2018

Intégrer l'approche risque dans le pilotage de votre organisation

2 JOURS, 14 HEURES

CONFORMITÉ

CODE : ARM23

Objectifs de la formation

- Appréhender les recommandations de la norme ISO 31000:2018
- Utiliser l'approche risque pour mieux définir vos priorités
- Identifier, évaluer et cartographier les risques, endogènes et exogènes
- Mettre en œuvre les actions adaptées pour réduire les risques
- Organiser les responsabilités, préparer les revues et les reporting, pour une maîtrise durable des risques

Animée par

- LE RAY Jean
Expert en management du risque,
AD'XPR CONSEIL

Faire le point sur les notions essentielles du management du risque

- Identifier comment les évolutions sociétales prescrivent l'intégration de l'approche risque dans le management des organisations
- Comprendre les mécanismes du risque, ses dimensions financières et extra-financières
- Préciser les objectifs majeurs d'un management du risque
- Savoir mesurer le risque et ses évolutions
- Maîtriser le concept d'acceptabilité et ses conséquences sur la gestion des priorités

- DEGOBERT Eric
Consultant en organisation et management du risque ,

Public concernés

- Directeurs et responsables des risques ; responsables de la conformité ; responsables de l'audit et du contrôle interne ; responsables des risques opérationnels ; risk managers ; compliance officers ; responsables sécurité ; responsables de la sécurité des systèmes d'information ; responsables qualité ; pilotes de processus ; auditeurs internes ; contrôleurs internes

Dates

- Nantes
01-02/10/2020
- Lyon
01-02/10/2020
- Niort
01-02/10/2020
- Bordeaux
01-02/10/2020
- Paris
06-07/10/2020
30/11-01/12/2020

Critères d'admission

- Cette formation entre dans le champ d'application des dispositions relatives à la formation professionnelle continue car considérée comme une action d'adaptation et de développement des compétences des salariés.

Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire
- Pour bénéficier pleinement de la formation, il est néanmoins recommandé de connaître le vocabulaire de base du risque.

Modalités pédagogiques

- Tous nos stages de formations sont limités, dans la mesure du possible, à une douzaine de participants.
- Les formations se déroulent en présentiel ou

Comprendre l'intérêt et les principes clés de l'ISO 31000:2018

- Appréhender les attendus de l'ISO 31000 : approche globale et orientation managériale
- Étudier la structure et le schéma de fonctionnement de l'ISO 31000 : principes fondamentaux, cadre organisationnel et processus de gestion des risques
- Positionner l'ISO 31000 par rapport au COSO et autres référentiels de gestion des risques
- Identifier les convergences et différences entre management du risque et contrôle interne

Cartographier et traiter les risques : mettre en œuvre un processus de management conforme aux recommandations de l'ISO 31000

- Modéliser et analyser l'écosystème de l'entreprise et de ses parties prenantes
- Définir des critères d'évaluation des risques, objectifs et partagés par tous
- Construire un registre des risques pour appréhender l'ensemble des domaines de risques (stratégiques, opérationnels, sécurité, financiers, juridiques, environnementaux...)
- Identifier, évaluer les risques et apprécier leur impact sur la performance de l'entreprise
- Établir la cartographie des risques et mesurer la vulnérabilité de l'organisme
- Déterminer les traitements adéquats pour réduire les menaces et accroître les opportunités

en classe virtuelle avec un équilibre théorie / pratique. Chaque fois que cela est pertinent des études de cas et des mises en pratique ou en situation sont proposées aux stagiaires.

- Un questionnaire préalable dit ‘questionnaire pédagogique’ est envoyé aux participants pour recueillir leurs besoins et attentes spécifiques. Il est transmis aux intervenant(e)s avant la formation, leur permettant de s’adapter aux publics.
- Toute formation se clôture par une évaluation à chaud de la satisfaction du stagiaire sur le déroulement, l’organisation et les activités pédagogiques de la formation. Les intervenant(e)s évaluent également la session.
- Une auto-évaluation des acquis pré et post formation est effectuée en ligne afin de permettre à chaque participant de mesurer sa progression à l’issue de la formation.
- Une évaluation à froid systématique sera effectuée à 6 mois et 12 mois pour s’assurer de l’ancrage des acquis et du transfert de compétences en situation professionnelle, soit par téléphone soit par questionnaire en ligne.

Tarifs

- Tarif général _____ 1595,00 €HT

Maîtriser durablement les risques : construire un cadre organisationnel conforme aux recommandations de l’ISO 31000

- Préciser la politique de management du risque
- Clarifier les responsabilités et les rôles, désigner les « propriétaires » de risques
- Intégrer le management du risque au processus de décision, aux processus organisationnels et à la gestion de l’innovation et des projets
- Maîtriser les principes de déploiement (« top/down ») et de consolidation (« bottom/up »)
- Planifier les actions de maîtrise des risques et suivre leur efficacité
- Organiser les revues de risques et développer l’amélioration continue
- Définir les enregistrements, le reporting et la communication, leurs fréquences et leurs cibles

Cas pratique

- Une étude de cas, fil rouge de toute la formation, permet la mise en pratique des différentes notions abordées