

# 3E JOURNÉE OBSERVATOIRE DES COÛTS DU SERVICE PUBLIC

Évaluez le coût global de vos services pour optimiser les prises de décision de votre collectivité

04/12/2019 - PARIS

## Pourquoi participer à cet événement

- De la comptabilité analytique au reporting, quels outils pour dresser un bilan chiffré clair et précis
- Collaboration finances/achats, raisonnement en coût global : méthodologie pour une optimisation des dépenses sur le long terme
- Cas pratiques : où trouver des sources d'économie dans votre collectivité

## Avec la présence exceptionnelle de

- **BARROT Jean-Noël**  
Député des Yvelines, Vice-président de la Commission des finances  
**ASSEMBLÉE NATIONALE**

## Qui participe à cet événement

- Elus, Directeurs généraux des services, Directeurs financiers, Directeurs de gestion budgétaire et financière, Directeurs du contrôle de gestion, Directions de la commande publique...

## Tarifs

- Entreprises publiques et

Journée animée par la rédaction de la Gazette des communes

## Accueil des participants

**ALLOCUTION D'OUVERTURE** **Quels défis pour la gestion des dépenses des collectivités à la veille des élections municipales de 2020**

- Panorama des systèmes de coûts utilisés dans le bloc communal
- Un système de coûts : pour quels objectifs ?
- Exemples de démarches d'optimisation des coûts dans les services opérationnels

**QUELS RÉFÉRENTIELS DE COÛTS POUR L'ÉVALUATION ET LE PILOTAGE DE VOS POLITIQUES PUBLIQUES**

privées, établissements publics	990,00 €HT
■ Tarif général collectivité > 40 000 habitants	790,00 €HT
■ Tarif réduit collectivité < 40 000 habitants	590,00 €HT

## FOCUS - Comment définir une approche de calcul et d'évaluation des coûts adaptée aux défis du management public

- Panorama des systèmes de coûts utilisés dans le bloc communal
- Un système de coûts : pour quels objectifs ?
- Exemples de démarches d'optimisation des coûts dans les services opérationnels

## RETOURS D'EXPERIENCE - Quels pistes et freins pour réaliser des économies en reliant investissement et dépenses de fonctionnement

- Le défi l'approche en coût global : témoignages de 2 collectivités
- Comment lever les freins aux synergies entre Achats, Finances, Contrôle de Gestion et Services Techniques
- Investissement productif, ROI : en faire une réalité dans les collectivités

## Pause

### TABLE RONDE Comment faire du reporting un véritable outil de suivi et d'évaluation des coûts au service de la prise de décision

- Quels tableaux de bord pour le suivi des activités, de leurs coûts et dérapages en temps réel
- Comment accompagner la nécessaire évolution de la

culture interne pour faire vivre le reporting au sein de toutes les directions et services

- Passer du reporting aux prises de décision et aux actions correctives : comment avancer au quotidien
- Communication financière et approche citoyenne : présentation d'une démarche innovante de communication sur les coûts des services publics

---

## VU D'AILLEURS - S'inspirer des bonnes pratiques à l'international pour faire évoluer son approche des coûts

- L'Observatoire mondial des finances et de l'investissement des collectivités locales : un outil de comparaison internationale au service de la définition, de la mise en œuvre et de l'évaluation des politiques publiques

---

## RETOURS D'EXPÉRIENCE : AFFINER L'ÉVALUATION DES COÛTS AU SERVICE DU PILOTAGE DE VOTRE COLLECTIVITÉ

### **TÉMOIGNAGE** Transfert de compétences et transfert de charges : évaluer coûts directs et coûts environnés

- Evaluer au mieux les coûts globaux liés à un transfert de compétences entre collectivités
- Mettre en place une répartition équitable des coûts entre collectivités au sein d'une agglomération/EPCI tout en respectant le cadre de la contractualisation avec l'Etat
- L'exemple concret de la voirie : la démarche et les solutions concrètes dans le cadre d'une métropole avec hétérogénéité importante entre ses composantes

### **FOCUS - Observatoire des coût des services publics de la Gazette des Communes : les enseignements du baromètre 2019**

---

### **RETOUR D'EXPÉRIENCE - Développer la collaboration Finances- Achats pour réduire les dépenses et rationaliser les impacts budgétaires**

- Comment identifier les opportunités d'économies tout en préservant la qualité du service rendu
- Généraliser les bonnes pratiques achats et systématiser la négociation : une révolution culturelle à mener dans les services publics
- Mutualisation des services et groupements d'achat : les conditions de réussite

---

### **RETOUR D'EXPÉRIENCE – Gestion du patrimoine bâti : Concilier optimisation des usages, optimisation des coûts et développement durable**

- Optimiser les espaces existants sur le territoire
  - Optimiser les usages , mettre en place et suivre les outils de pilotage de ceux-ci
  - Responsabiliser les occupants et mener une action partagée
-

## FOCUS - De l'analyse des coûts à la tarification des services publics : comment fournir aux élus les éléments nécessaires à la prise de décision

- S'appuyer sur des éléments de comparaison pour se positionner par rapport à d'autres collectivités et parvenir à une tarification simple, transparente et lisible
- Permettre aux élus d'avoir des informations précises et fiables pour leurs prises de décisions et leur communication auprès des administrés
- Tarification sociale : comment arbitrer entre coûts réels et capacité des usagers à les payer

**Fin de journée**

---