

LE MANAGER DE LA CYBERSÉCURITÉ PERFORMANT

Transformation de la fonction Cybersécurité

2 JOURS, 14 HEURES

CYBER SÉCURITÉ

CODE : UDCY01

Objectifs de la formation

- Positionner la cybersécurité comme un enjeu incontournable dans les processus de votre organisation
- Faire de votre communication un levier efficace en interne et de gestion de crise en externe
- Savoir manager l'ensemble de votre écosystème en matière de cybersécurité

Animée par

- AGHROUM Christian
Fondateur et gérant,
SOCOA

Public concernés

- Directeur des Systèmes d'information (DSI)
- Responsable de la Sécurité des Systèmes Informatiques (RSSI)
- Consultant en cybersécurité

Dates

Critères d'admission

- Cette formation entre dans le champ d'application des dispositions relatives à la formation professionnelle continue car considérée comme une action d'adaptation et de développement des compétences des salariés.

Accueil des participants

JOUR 1

Panorama des enjeux actuels de la cybercriminalité

- Quels sont les nouveaux produits/services digitaux proposés et les risques sécuritaires qui y sont liés
- Quelles sont les grandes typologies d'attaques
- Au-delà de la défense cyber, comment protéger « l'information » : de la gestion des risques cyber à la gestion des risques de vols/pertes/destructions d'information

Comprendre le nouvel écosystème de la cybersécurité

- L'évolution du cadre juridique de la cybersécurité
- L'organisation des acteurs publics : ANSSI, CNIL, administrations diverses, etc.
- Les acteurs privés : comment s'y retrouver dans le nombre des acteurs en cybersécurité, la labellisation par l'ANSSI « des produits de sécurité et des prestataires de service de confiance pour les besoins de la sécurité nationale. »

Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire

Modalités pédagogiques

- Un questionnaire préalable sera envoyé aux participants pour recueillir leurs besoins et attentes spécifiques, et sera transmis au(x) formateur(s) avant la formation
- Tous nos stages de formations sont limités, dans la mesure du possible, à une douzaine de participants
- Les formations sont déroulées en présentiel ou en classe virtuelle et étayées, chaque fois que cela est pertinent, d'études de cas et de mise en pratique ou en situation
- Un formulaire d'évaluation du formateur et du déroulé du programme suivi sera proposé aux participants à la fin du stage

Déjeuner

Périmètre, rôles et responsabilités de la fonction cybersécurité en entreprise

- Cerner les responsabilités inhérentes à la fonction cybersécurité : responsabilité civile et pénale de l'entreprise, des dirigeants et des collaborateurs, responsabilité professionnelle et personnelle du manager de la cybersécurité
- Comprendre les enjeux business, politiques et économiques de votre organisation
- Dimensionner la fonction cybersécurité en fonction des enjeux business et politiques de votre entreprise
- Comment intégrer la sécurité informationnelle et la cybersécurité dans les processus de conception des produits/services

EXERCICE Elaboration d'une réunion de revue des enjeux et résultats en termes de cybersécurité pour une direction générale

Vous affirmer en tant que manager de la cybersécurité vis-à-vis des équipes internes et externes

- Identifier, manager et développer les compétences cybersécurité au sein de votre équipe
- Quel système de management adopter : système d'évaluation, réunion, organisation des équipes et des cycles de réunions/reporting
- Comment concilier le travail entre prestataires et membres de votre équipe : aspects organisationnels,

techniques, juridiques.

- Au-delà des méthodes et systèmes basés sur les normes ISO, intégrer la grammaire managériale et le langage de la direction pour asseoir votre légitimité

EXERCICE Définition des objectifs spécifiques en cybersécurité au sein de votre équipe

- Sensibilisations, formations, outils de chiffrement déployés, variable du nombre d'incidents ...

Fin de journée

JOUR 2

Accueil des participants

Assurer votre cyber veille pour la défense et la protection des données de l'entreprise

- Comment assurer sa veille technologique et juridique
- Comment travailler avec vos prestataires en cybersécurité
- La communication à entretenir avec l'ANSSI, les SOC, CERT ou autres organismes de veille et de lutte contre les cybercrimes
- Favoriser la réactivité de votre organisation de cyberdéfense

Construire vos tableaux de bord de cybersécurité pour renforcer votre visibilité et votre action au sein de l'entreprise

- Quels indicateurs construire, quels indicateurs suivre: pour l'activité interne/pour la communication externe
- Alignement sur la série des normes ISO 27 000 : du tableau de bord opérationnel au tableau de bord stratégique
- Faire de votre tableau de bord un outil de management

EXERCICE Présentation de vos différents tableaux de bord transmis à des directions générales et recherche d'un tableau de bord commun et idéal

Déjeuner

Construire une communication interne efficace pour lutter contre les risques cyber

- Communication par l'écrit : comment faire passer vos messages en interne De la rédaction de la charte d'usage des moyens télécoms et informatiques à une politique de communication interne auprès des salariés et parties prenantes
- Les composantes d'une politique de communication interne en matière de cybersécurité
- Les clés d'un déploiement réussi : traduire le langage du geek au Comex mais aussi parler cryptologie aux utilisateurs finaux

EXERCICE Réalisation d'une politique de communication interne sur les enjeux sécuritaires liés au cloud ou au BYOD

- Communication orale : s'adresser à son N+1, au Codir, au Comex
- Les clés de présentation orale réussie en cybersécurité : comment être écouté et bien perçue sur des sujets ardues, techniques ou peu attractifs d'emblée.

EXERCICE Construction d'une opération de communication interne visant à développer la prise en compte de la cybersécurité dans les processus/produits/services de l'entreprise

Conclusion

- Quel nouveau positionnement organisationnel et hiérarchique du RSSI pour renforcer son impact sur le périmètre dédié à la cybersécurité, pistes de réflexion ...

Fin de journée
