

## CYCLE CONTRÔLE DE GESTION

Développer ses compétences en contrôle de gestion

4 JOURS, 28 HEURES

## **GESTION ET FINANCES LOCALES**

CODE: GCY42

## Objectifs de la formation

- Comprendre les spécificités, enjeux et contraintes du contrôle de gestion en collectivités
- Acquérir les méthodes, outils, réflexes et bonnes pratiques
- Construire vos outils de pilotage de la performance
- Organiser et animer votre démarche globale de pilotage des indicateurs de performance

#### Public concernés

 Directeur du contrôle de gestion; Contrôleur de gestion; Directeur des Finances;
 Responsable administratif et financier;
 Contrôleur interne; Auditeur interne

#### Dates

■ Bordeaux

16-19/06/2020

20-23/10/2020

Nantes

16-19/06/2020

20-23/10/2020

Lyon

16-19/06/2020

20-23/10/2020

### Critères d'admission

## Module 1

## Comprendre les concepts et les évolutions de la fonction contrôle de gestion

- Comptabilité publique, contrôle interne et contrôle de gestion : différencier leurs rôles, objectifs et finalités
- Passer du contrôle de gestion au pilotage

## Initier les démarches et structurer les outils du contrôle de gestion

- Déployer une démarche de contrôle de gestion et de pilotage dans votre établissement
- Intégrer les méthodes et outils supports à votre démarche
- Structurer le dialogue de gestion entre élus, direction générale et directions de services

Cette formation entre dans le champ d'application des dispositions relatives à la formation professionnelle continue car considérée comme une action d'adaptation et de développement des compétences des salariés.

## Prérequis

Aucun prérequis n'est nécessaire

## Modalités pédagogiques

- Tous nos stages de formations sont limités, dans la mesure du possible, à une douzaine de participants.
- Les cycles se déroulent en présentiel ou en classe virtuelle avec un équilibre théorie / pratique. Chaque fois que cela est pertinent des études de cas et des mises en pratique ou en situation sont proposées aux stagiaires.
- Un questionnaire préalable dit 'questionnaire pédagogique' est envoyé aux participants pour recueillir leurs besoins et attentes spécifiques. Il est transmis aux intervenant(e)s avant la formation, leur permettant de s'adapter aux publics.
- Toute formation se clôture par une évaluation à chaud de la satisfaction du stagiaire sur le déroulement, l'organisation et les activités pédagogiques de la formation. Les intervenant(e)s évaluent également la session.
- Une auto-évaluation des acquis pré et post formation est effectuée en ligne afin de permettre à chaque participant de mesurer sa progression à l'issue du cycle.
- Une évaluation à froid systématique sera effectuée à 6 mois et 12 mois pour s'assurer de l'ancrage des acquis et du transfert de compétences en situation professionnelle, soit par téléphone soit par questionnaire en ligne.

### **Tarifs**

Communes <
40 000
habitants \_\_\_\_\_\_ 2 060,00 €HT

Communes >

40 000 habitants, autres établissements

# Implanter et déployer le contrôle de gestion dans une collectivité

- Positionner le contrôle de gestion dans l'organisation
- Bien cerner la culture de gestion et de performance de votre collectivité
- La fiche de poste du contrôleur de gestion
- Mesurer le retour sur investissement du contrôle de gestion

### Module 2

Le préalable à toute démarche de construction de tableau de bord : définir vos objectifs de pilotage interne

> Des acteurs différents, des besoins différents et des types de pilotage différents

## Déterminer vos indicateurs de pilotage et de performance

## Concevoir des tableaux de bord appropriés aux besoins de votre collectivité

- Distinguer tableau de bord et bilans d'activités
- Les clés de la conception d'un bon tableau de bord
- Exemples de nouvelles générations de tableaux de bord
- Exercices d'aplication

De la production des tableaux de bord au système d'information décisionnel (S.I.D.) : organiser et animer la démarche globale