

4e édition

# CATEGORY MANAGEMENT

Réinventer votre mix pour soutenir les performances des points de vente

- Comment clarifier l'offre, débanaliser les rayons et redonner de l'attrait au point de vente
- Collaboration industriel-distributeur : quel est l'impact du category management sur vos performances en magasin
- Le point sur les perspectives d'évolution du category management à l'horizon 2020

#### III AVEC LA PARTICIPATION EXCEPTIONNELLE DE



Bérangère LAMBOLEY
Directrice générale marketing
et communication
BUT



Nicolas NEYKOV
Directeur trade marketing
et achats
FERRERO FRANCE



Thierry VERGE
Directeur stratégie commerciale
et category management
PROCTER & GAMBLE

#### III ET LES INTERVENTIONS DE III

AKZO NOBEL • BACARDI-MARTINI FRANCE • GFK • GROUPE AOSTE • HENKEL FRANCE • IMPP
 INTERMARCHÉ • KURT SALMON • NIELSEN FRANCE • NESTLÉ PURINA PETCARE FRANCE
 • PANZANI • PEPSICO • UNILEVER • YOPLAIT

Avec le soutien de :



Formation complémentaire
25 et 26 mars 2013
CATEGORY MANAGEMENT

Mettre en œuvre une stratégie centrée sur le shopper

Face à la montée du drive et des achats sur internet, enseignes et fournisseurs doivent plus que jamais travailler main dans la main pour lutter contre la désaffection des shoppers vis-à-vis du point de vente.

Le category management se révèle alors un outil très efficace **pour rendre tout son sens et son dynamisme au magasin**, lorsqu'il est habilement développé et exécuté.

C'est pourquoi, à l'occasion de la 4º édition de sa conférence Category Management, LSA réunit plus de 15 distributeurs, industriels et experts majeurs du category management autour des problématiques suivantes :

- Les clés pour clarifier l'offre, débanaliser les rayons et redonner de l'attrait au point de vente
- Collaboration industriel-distributeur: quels impacts du category management sur vos performances en magasin
- Perspectives d'évolution à l'horizon 2020 : sur quels chantiers catégoriels miser

Participez à la journée de conférence du 27 mars pour bénéficier de ces analyses et retours d'expériences incontournables et échanger avec les acteurs du category management.

En amont de la conférence, LSA vous propose deux journées de formation très opérationnelles animées par Yves Marin, consultant chez Kurt Salmon et Julie Hermann, fondatrice de Focus Shopper, pour vous perfectionner sur le thème « Category management : mettre en œuvre une stratégie centrée sur le shopper ».

Dans l'attente de vous accueillir les 25, 26 et 27 mars prochains,

Clémence DOUADY Chargée de conférences LSA



Depuis 1958, LSA anime le marché de la grande consommation avec un hebdomadaire diffusé à plus de 20 000 exemplaires autour duquel se sont développés de nombreux services d'information et de mise en relation. Il accompagne les acteurs de la grande consommation et les aide à décrypter l'actualité, pour améliorer leurs performances, adapter leurs pratiques et produits aux évolutions du marché.

Marque médias de référence pour tous les cadres et décideurs de la grande consommation en France, LSA a développé une expertise pointue et se distingue par son approche innovante et proactive.

Les rencontres LSA se déclinent sous plusieurs formats :

- Des évènements annuels sous forme de conférences, congrès et trophées
- Des formations pratiques et méthodologiques, clubs et matinées débats



# CATEGORY MANAGEMENT

## Réinventer votre mix pour soutenir les performances des points de vente

Mercredi 27 MARS 2013

4<sup>e</sup> édition

### **AVEC LES INTERVENTIONS DE:**

**Grégoire** Directeur des clients nationaux et chef de **BERTIN** projet vision catégorielle

**AKZO NOBEL** 

**BOUMENDIL** 

Éric Directeur du category management GMS **GROUPE AOSTE** 

Serge

Consultant COGITORE

Pascal Directeur commercial GMS **DAROCHA YOPLAIT** 

Directeur customer marketing France Charlène DEFILLON UNILEVER

Séverine **GEOFFROY** 

Responsable category management, merchandising, études

YOPLAIT

Directrice commerciale **NIELSEN FRANCE** HAINE

Geoffrev

Responsable du category management

**PANZANI** HUBER

Directeur retail analytics Jean-Bernard KAZMIERCZAK

**Bérangère** Directrice générale marketing et LAMBOLEY communication

BUT

**Sébastien** Directeur du category management LE MIÈRE **PEPSICO** 

Yves Senior manager distribution - grande consommation

MARIN

**KURT SALMON** Fatima Category manager

MAZOUZ

**NESTLÉ PURINA PETCARE FRANCE** Directeur trade marketing et achats

Nicolas NEYKOV

**FERRERO FRANCE** Directeur commercial détergent

Richard **ROULENDES** 

**HENKEL FRANCE** 

Thierry VERGE

Directeur stratégie commerciale et category management **PROCTER & GAMBLE** 

YOUCEF

Category manager **BACARDI-MARTINI FRANCE** 

Intervenant à confirmer

INTERMARCHÉ

# **VOUS ÊTES CONCERNÉS:**

Distributeurs et industriels, grands groupes et PME

• Directeurs généraux et directeurs adjoints • Directeurs et responsables du category management • Category managers • Directeurs et responsables marketing • Directeurs et responsables commerciaux • Directeurs et responsables du développement des ventes • Responsables comptes clés • Directeurs clients nationaux • Directeurs et responsables merchandising et/ou trade marketing • Directeurs et responsables d'enseigne • Directeurs de magasin •

Journée animée par Yves PUGET, Directeur de la rédaction de LSA

Accueil des participants

### **TENDANCES ET PERSPECTIVES DU CATEGORY MANAGEMENT: SUR QUELS CHANTIERS** CATÉGORIELS MISER

#### TABLE RONDE - Quelles sont les clés pour faire du category management une véritable arme anticrise

- Comment développer la formation opérationnelle des équipes
- Mettre en place une organisation efficace pour devenir le référent chez vos clients
- Comment vous appuyer sur une vision shopper pour développer les axes de croissance de votre catégorie
- Distributeurs : comment centrer les catégories sur la satisfaction des shoppers cible
- Quels sont les apports d'un partenariat enseigne-fournisseur pour les deux parties

Grégoire BERTIN I Directeur des clients nationaux et chef de projet vision catégorielle I AKZO NOBEL

Serge COGITORE | Consultant | IMPP

Charlène DEFILLON I Directeur customer marketing France I UNILEVER

Sébastien LE MIÈRE | Directeur du category management | PEPSICO

Richard ROULENDES | Directeur commercial détergent | HENKEL FRANCE

Intervenant à confirmer I INTERMARCHÉ

#### 10h00 Panorama des approches catégorielles novatrices en non-alimentaire

- Quelles sont les grandes tendances du category management en non-alimentaire en 2013 : chiffres clés, perspectives d'évolution
- Présentation d'un cas réel de développement d'une approche catégorielle différenciante sur le secteur de l'électroménager
- Comment tirer parti de ces nouvelles pratiques pour faire évoluer le category management en alimentaire

Jean-Bernard KAZMIERCZAK | Directeur retail analytics | GFK

#### Chiffres clés et tendances : quelle vision pour les catégories en alimentaire

- Quel dynamisme de l'offre et quel lien avec la santé des catégories à long terme en grande consommation alimentaire
- Quelles perspectives à plus court terme

Anne HAINE I Directrice commerciale I NIELSEN FRANCE

10h40 Pause

#### Quels scénarios pour le category management à l'horizon 2020

- Consommateurs, maraues et enseignes : point sur les tendances actuelles en France et à l'international
- Comment anticiper l'évolution du category management au cours des 10 prochaines années

Yves MARIN I Senior manager distribution - grande consommation | KURT SALMON

#### 11h40 TABLE RONDE - Perception et évolution du métier de category manager

- Essor du e-commerce et du drive : quelles nouvelles missions pour le category manager
- Échanges de données informatisées, travail sur l'efficacité promotionnelle...: quels sont les chantiers catégoriels de demain
- Quelles pistes pour améliorer votre collaboration avec les enseianes

Fatima MAZOUZ I Category manager I NESTLÉ PURINA PETCARE FRANCE

Edith YOUCEF I Category manager I BACARDI-MARTINI FRANCE

12h25 Déjeuner

### **DÉPLOYER UNE DÉMARCHE CATÉGORIELLE GAGNANTE POUR ATTIRER LE SHOPPER EN MAGASIN**

#### Réussir le lancement de vos innovations en point de vente avec un plan à 360°

- Quels sont les facteurs clés de succès pour un lancement d'innovation qui fait croître toute la catégorie : présentation d'exemples concrets
- Comment assurer une montée en distribution rapide et la meilleure exposition du produit en rayon et en promotion, dans une approche gagnant-gagnant de développement catégoriel avec les distributeurs
- Quelles solutions merchandising et quels outils enseignes adaptés pour développer le chiffre d'affaires de la catégorie

Thierry VERGE I Directeur stratégie commerciale et category management I PROCTER & GAMBLE

#### Construire un univers autour des produits créateurs de trafic : retour sur la refonte du rayon épicerie sucrée

- Identifier les produits traffic builders et développer des pôles adaptés aux moments de consommation
- Résultats des premiers tests : analyse de l'impact sur les ventes, la fréquentation du rayon, la satisfaction des shoppers et détection des améliorations à apporter

Nicolas NEYKOV | Directeur trade marketing et achats | **FERRERO FRANCE** 

### Comment relancer la fréquentation et débanaliser l'offre sur des rayons «fond de placard» : le concept Lay Out

- Recréer en magasin les logiques de consommation observées à la maison
- Créer des espaces innovants et conviviaux : décloisonner l'achat. favoriser l'impulsion et accroître le panier moyen
- Illustration avec la refonte d'un univers complet au sein de l'épicerie salée : impact et ressenti auprès des clients et des forces de ventes en magasin

Geoffrey HUBER I Responsable du category management I **PANZANI** 

#### Comment lever les freins à l'impulsion pour maintenir une 15h30 croissance solide dans un contexte difficile

- Mener une démarche catégorielle complète, de l'existence du ravon iusau'à sa localisation
- Quelle offre et quelle segmentation pour soutenir les ventes
- Comment traiter l'impulsion et la promotion : mise en scène de l'offre, cross merchandising, espace promotionnel permanent en
- Quels apports de cette démarche pour le développement de la catégorie

Éric BOUMENDIL I Directeur du category management GMS I **GROUPE AOSTE** 

#### Bâtir une démarche catégorielle adaptée aux différentes typologies de points de vente

• Retour sur une étude Yoplait/IRI : identification de groupes de magasins en fonction des leviers qui tirent leurs performances dans l'ultra-frais

• Pourauoi et comment adapter votre démarche catégorielle aux

- points de vente : quels outils déployer • Quels impacts sur les performances de votre catégorie et la
- limitation des ruptures en magasin

Pascal DAROCHA I Directeur commercial GMS I YOPLAIT Séverine GEOFFROY I Responsable category management, merchandising, études I YOPLAIT

ALLOCUTION DE CLÔTURE – Organisation de l'offre, mise en avant sur le point de vente... : comment adapter le parcours client en magasin

> Bérangère LAMBOLEY I Directrice générale marketing et communication I BUT

Fin de la manifestation

Retrouvez le programme détaillé de cet événement sur : http://evenements.infopro.fr/lsa/

### Lundi 25 et mardi 26 mars 2013

### CATEGORY MANAGEMENT Mettre en œuvre une stratégie centrée sur le shopper

### Objectifs de la formation :

- Gammes, promotions, merchandising: donner un renouveau aux leviers traditionnels pour mieux répondre aux attentes du shopper
- Mettre en œuvre votre démarche de category management : comment passer de la stratégie à l'application terrain
- Savoir allier mix de l'enseigne et expertise fournisseur sur vos catégories

### Formation animée par :



Julie HERMANN Spécialiste des études Shoppers, Fondatrice FOCUS SHOPPER



Yves MARIN
Senior Manager
Distribution - Grande
consommation
Cabinet de conseil
KURT SALMON

#### JOUR 1

Introduction et définitions

Déterminer efficacement les besoins du client (insights) Répondre au consommateur final et au shopper

- Optimiser la stratégie de vos catégories
   Objectifs stratégiques, périmètre
   Diagnostic externe, diagnostic interne
   Leviers et stratégie générique sur la catégorie
- Déterminer votre politique marketing catégoriel Cible, positionnement, segmentation, politique de marques Lien entre segmentation et merchandising, les « 4P » du mix marketing sur la catégorie
- Décliner la mise en œuvre

Construire votre business plan, suivre les indicateurs clefs Construire le plan catégoriel avec un distributeur Les impacts sur l'organisation des entreprises côté industriel / côté distributeur

• Focus sur quelques cas emblématiques

Application du category management à des chantiers sur l'offre, le merchandising, la promotion, la logistique, en France et dans d'autres pays

#### JOUR 2

- Acquérir les outils pour améliorer votre compréhension shopper Comprendre l'influence des nouveaux modes de distribution Quelles études shoppers pour répondre à vos besoins spécifiques
- Savoir mettre à profit les enseignements tirés des études shoppers: illustrations issues de cas réels
   Supports merchandising, stratégies d'implantation réussies, démarches catégorielles gagnantes en GMS et en circuit spécialisé, du point de vue fournisseur et distributeur
- Application de la stratégie shopper aux problématiques des participants

Travail en ateliers sur l'implantation d'un univers ou d'une catégorie

Horaires:

8h30 : Accueil des participants / 9h00 : Début de la journée

12h30 : Déjeuner avec l'ensemble des participants

17h30 : Fin de la journée





### Nos prochaines conférences

http://evenements.infopro.fr/lsa/conferences/

#### **INNOVATIONS ET TENDANCES ALIMENTAIRES:**

Saisir les nouveaux relais de croissance pour garantir le succès de vos lancements produits

26 mars 2013, Paris

MADE IN FRANCE : Miser sur le « Made in France » pour conquérir des parts de marchés

30 mai 2013, Paris



#### Nos prochaines formations

http://evenements.infopro.fr/lsa/formations/

#### **MERCHANDISING:**

Valorisez votre implantation en linéaires

25 et 26 juin 2013, Paris

#### **Nous contacter**

Vous avez une question relative à l'un de nos évènements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Lamia ALILAT lalilat@infopro.fr

Tel.: (+33) 177 92 99 06

## Informations Pratiques

### **II** Conférence

Mercredi 27 mars 2013

PAVILLON D'ARMENONVILLE

Allée de Longchamp

Bois de Boulogne

**75116 PARIS** 

Parking : Stationnement sur l'Allée de Longchamp

autorisé (gratuit)

Métro: Porte Maillot (ligne n°1, sortie 6, avenue

Charles de Gaulle)

#### **II** Formation

Lundi 25 et mardi 26 mars 2013

La formation se tiendra à Paris.

Le lieu exact de la formation vous sera précisé sur

votre convocation envoyée avant le stage

Consultez les informations relatives à l'hébergement et à l'accès sur notre site internet : http://evenements.infopro.fr/lsa/conference-category-management-2013-182,tarifs
Onglet informations et tarifs



InfoPro Communications est un groupe leader d'information et de services professionnels en France. Nous couvrons cinq univers clés de l'économie : l'automobile, l'industrie, l'assurance et la finance, la distribution, le tourisme et tourisme d'affaires.

InfoPro Communications propose aux acteurs de ces univers une gamme complète de médias et de services : logiciels, bases de données, services en ligne, magazines, salons, formations, conférences...

Ces outils leur permettent de communiquer, de surveiller leur environnement, d'améliorer leur activité et de progresser dans le cadre de leur métier.

### Avec le soutien de



#### Conditions générales de vente

Les conférences et formations des Rencontres de LSA sont organisées par la société GISI.

GISI est un organisme de formation déclaré sous le numéro d'activité 11 92 17343 92 auprès du préfet de région d'Ile de France. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail.

Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA: 19,6 %. Les informations à caractère personnel recueillies ci-dessus par la société Groupe Industrie Service Info (GISI) Société par actions simplifiée au

capital de 38 628 352 euros. Siège social : 10, place du Général de gaulle - 92160 ANTONY immatriculée au R.C.S.NANTERRE sous le n°442 233 417 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. GISI pourra vous envoyer des communications relatives à nos activités. Conformément à la loi Informatique et Libertés du 6 août 2004 (art. 34 et s.) vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil@gisi.fr

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur http://evenements.infopro.fr/lsa/cgv

# **Bulletin d'Inscription**

À retourner à Pénélope V Antony Parc II - 10, place BP 20156 - 92186 Anton	du Général de Gaulle	0)1 77 92 98 17
□Mme □M.		
Nom :		
Prénom :		
Fonction:		
Tél. :	Port.:	
E-mail:		
Société :		
Adresse:		
Code postal:		
Cedex:		
N° TVA intracommunauto		
N° Commande interne :		
N° de Siren :		
Organisme payeur et adre	esse de facturation (si ait	férents) :
		_
		ELIGIBLE
□ La conférence CATEG	Je m'inscris et je choisis ORY MANAGEMENT du	: 27 mars 2013
□ La conférence CATEG	Je m'inscris et je choisis ORY MANAGEMENT du	: 27 mars 2013
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour	Je m'inscris et je choisis ORY MANAGEMENT du ORY MANAGEMENT des	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € πC	Je m'inscris et je choisis GORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des à Tarif Normal	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013 □ 3 Jours 1995 € HT / 2386,02 € TTC
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € πC □ 1 Jour	Je m'inscris et je choisis GORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2 Tarif Normal	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013  □ 3 Jours 1995 € HT / 2386,02 € TTC  riés) □ 3 Jours
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € π □ 1 Jour 790 € HT / 944,84 € π C Inscrivez-vous à plusieurs	Je m'inscris et je choisis GORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des a Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2 021,24 € πC  f PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € πC  s et bénéficiez de nos tari	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours 1995€HT/2386.02€πc  iés)  3 Jours 1595€HT/1907.62€πc
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € π □ 1 Jour 790 € HT / 944,84 € π □ Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2 021,24 € πC  f PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € πC  s et bénéficiez de nos tariro.fr/lsα/	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013 25 et 26 mars 2013 3 Jours 1995 € HT / 2386,02 € πC  iés) 3 Jours 1595 € HT / 1907,62 € πC
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc.	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2 Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT / 2 021,24 € TTC  f PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT / 1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tariro.fr/lsa/	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013 25 et 26 mars 2013  □ 3 Jours 1995 € HT / 2386,02 € TTC  riés) □ 3 Jours 1595 € HT / 1907,62 € TTC
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc	Je m'inscris et je choisis iORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2 Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT / 2 021,24 € TTC  f PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT / 1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/	: 27 mars 2013 25 et 26 mars 2013 25 et 26 mars 2013  □ 3 Jours 1995 € HT / 2386,02 € TTC  riés) □ 3 Jours 1595 € HT / 1907,62 € TTC  ifs dégressifs :
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944,84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir c □ Je reconnais avoir pris	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2 Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  f PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tariro.fr/lsa/€ TTC dustrie Services Info des offres adressées par la connaissance des Condit l'adresse: http://eveneme	ELIGIBLE ANDIF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € πC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € πC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir c □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés	Je m'inscris et je choisis iORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des iORY MANAGEMENT des iories des iories des iories et bénéficiez de nos taries et bénéfic	ELIGIBLE AND IF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  Ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € πC  Tari: □ 1 Jour 790 € HT / 944,84 € πC  Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir de l'ordre du Groupe Inc □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2  Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  If PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/  dustrie Services Info des offres adressées par l connaissance des Condii l'adresse : http://evenemserve  Cachet de l'entrep	ELIGIBLE AND IF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  Ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir c □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés  Fait à:	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2  Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  If PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/  dustrie Services Info des offres adressées par l connaissance des Condii l'adresse : http://evenemserve  Cachet de l'entrep	ELIGIBLE AND IF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  Ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190,02 € πC  Tari: □ 1 Jour 790 € HT / 944,84 € πC  Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir de l'ordre du Groupe Inc □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2  Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  If PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/  dustrie Services Info des offres adressées par l connaissance des Condii l'adresse : http://evenemserve  Cachet de l'entrep	E LIGIBLE AU DIF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  Ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir c □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés  Fait à:	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2  Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  If PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/  dustrie Services Info des offres adressées par l connaissance des Condii l'adresse : http://evenemserve  Cachet de l'entrep	E LIGIBLE AU DIF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  25 et 26 mars 2013  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  Ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv
□ La conférence CATEG □ La formation CATEGO □ La formation CATEGO □ 1 Jour 995 € HT / 1190.02 € TTC □ 1 Jour 790 € HT / 944.84 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs http://evenements.infopr □ Je joins un chèque de à l'ordre du Groupe Inc □ J'accepte de recevoir c □ Je reconnais avoir pris qui sont accessibles à et les accepte sans rés  Fait à:	Je m'inscris et je choisis FORY MANAGEMENT du DRY MANAGEMENT des 2  Tarif Normal  2 Jours 1690 € HT/2021,24 € TTC  If PME (Moins de 250 salar  2 Jours 1390 € HT/1662,44 € TTC  s et bénéficiez de nos tari ro.fr/lsa/  dustrie Services Info des offres adressées par l connaissance des Condii l'adresse : http://evenemserve  Cachet de l'entrep	ELGIBLE AU DIF  27 mars 2013  25 et 26 mars 2013  3 Jours  1995 € HT / 2386,02 € TTC  Tiés)  3 Jours  1595 € HT / 1907,62 € TTC  ifs dégressifs:  LSA ou ses partenaires tions Générales de Vente lents.infopro.fr/lsa/cgv