

FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Quel nouveau management adopter pour conduire le changement

- Réforme territoriale, projet de loi déontologie, rapport sur le temps de travail : quelles conséquences pour les ressources humaines
- Avancements, mobilité, motivation : comment répondre aux souhaits d'évolution RH
- Innovation managériale, rémunération au mérite : comment dynamiser les services

AVEC LA PARTICIPATION EXCEPTIONNELLE DE

- Stéphane BUSSONE, *Directeur général adjoint des services, VILLE DE BAYONNE*
- Béatrice DE LAVALETTE, *Adjointe au maire, Déléguée aux Ressources humaines, VILLE DE SURESNES*
- Philippe LAURENT, *Maire, VILLE DE SCEAUX*
- Stéphane PINTRE, *Président, SNDGCT, Directeur général des services, VILLE D'ANTIBES*



Avec le soutien de :



Formation préalable

28 et 29 juin 2016

**RENFORCER LA MOTIVATION
ET L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES**

Réforme territoriale, projet de loi déontologie, rapport temps de travail... le pilotage des ressources humaines au sein des collectivités locales est en pleine mutation.

Vous devez aujourd'hui concilier les réorganisations territoriales successives et vos contraintes financières avec le besoin de revalorisation, de motivation et d'évolution des agents.

Pour faire face à ces défis, ***La Gazette des communes* vous donne rendez-vous le 30 juin sur la 2^e édition du FORUM RH des collectivités locales.**

Cet événement, axé sur l'innovation managériale, sera pour vous l'occasion d'échanger sur des retours d'expériences concrets et sur des bonnes pratiques éprouvées :

- Quel impact de la Loi Déontologie sur la mission et la responsabilisation des agents
- GPEC, avancements, repositionnements des agents : comment répondre aux souhaits d'évolution RH
- Innovation managériale, rémunération au mérite : comment dynamiser le fonctionnement des services

Afin d'acquérir les techniques d'un management innovant et motivant pour vos agents, nous vous invitons également à **participer à la formation « Renforcer la motivation et l'engagement des équipes » les 28 et 29 juin 2016 à Paris.**

En me réjouissant de vous y accueillir,

Cécile HUON DE KERMADEC
Chef de projet Conférences
LA GAZETTE DES COMMUNES

LES **RENCONTRES**

la Gazette
des communes • des départements • des régions

La Gazette des communes est la référence des fonctionnaires territoriaux.

Avec un hebdomadaire diffusé à plus de 29 000 exemplaires (source OJD 2013-2014), elle donne accès à toute l'actualité de la Fonction publique territoriale.

La Gazette des communes a développé une expertise et se distingue par son approche innovante et proactive afin de fournir aux décideurs locaux tous les outils nécessaires à la compréhension des évolutions du secteur et à la gestion efficace d'une collectivité.

- Un site d'information et de services : lagazette.fr
- Un service efficace pour recruter des compétences : lagazette.fr, onglet « emploi »
- Des conférences thématiques et d'actualité, des clubs métiers (Clubs Gazette)
- Plus de 300 formations dédiées aux acteurs des collectivités territoriales
- 4 grands salons professionnels chaque année

FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

Quel nouveau management adopter pour conduire le changement

Journée animée par Emmanuelle QUEMARD-MATALON, Rédactrice en chef adjointe, LA GAZETTE DES COMMUNES

9h00 Accueil des participants

DE LA RÉFORME TERRITORIALE AU PROJET DE LOI DÉONTOLOGIE : COMPRENDRE LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES EN COURS ET LEURS INCIDENCES

9h30 **TABLE RONDE – Les impacts de la réforme territoriale sur la gestion des ressources humaines**

- Fusion des régions, création de métropoles, nouveau périmètre des intercommunalités : comment réorganiser les services
- Statuts, temps de travail, systèmes de rémunération : peut-on vraiment relever le défi de l’harmonisation

Lise FOURNOT-BOGEY | Directrice des Ressources humaines | **MÉTROPOLE DE LYON**

Muriel GIBERT | Directeur général adjoint | **CIG PETITE COURONNE**

Stéphane PINTRE | Président | **SNDGCT** | Directeur général des services | **VILLE D’ANTIBES**

10h45 Pause

11h15 **AVIS D’EXPERT – Projet de Loi Déontologie : au-delà des principes, quel plan d’actions mettre en œuvre**

- Décryptage de la loi : principe de laïcité, conflits d’intérêts, jours de carence
- Impact sur la mission et la responsabilisation des agents
- Focus sur les points de la loi qui font encore débat

Didier JEAN-PIERRE | Avocat au barreau de LYON

MUTATIONS DES COLLECTIVITÉS : COMMENT CONSTRUIRE LE CHANGEMENT AVEC LES AGENTS

11h45 **TÉMOIGNAGES – DRH, managers : quels outils et marges de manœuvre pour répondre aux souhaits d’évolution des agents**

- GPEC : comment mettre au point un dispositif partagé par toute la collectivité
- Quels moyens pour piloter les avancements et repositionnements des agents
- Entretien annuel : comment cerner les attentes métier de l’agent

Sébastien DUVAL | Directeur général des services | **VILLE D’ÉPINAY-SOUS-SENART**

Johan THEURET | DGA Ressources humaines et dialogue social | **VILLE DE CLERMONT-FERRAND** | Président | **ASSOCIATION DES DRH DES GRANDES COLLECTIVITÉS**

12h30 Déjeuner

14h00 **DÉBAT – Rapport sur le temps de travail : au-delà des clichés, qu’en est-il vraiment**

- Bilan temps de travail dans les collectivités : le principe des 1607 heures annuelles est-il appliqué ? Quel est le coût des RTT et des heures supplémentaires pour les collectivités
- Agents « au forfait », régimes de temps de travail spécifiques... Peut-on faire évoluer ces régimes spéciaux
- Quelle collaboration entre le gouvernement, les collectivités et les syndicats

Bernadette GROISON | Secrétaire générale | **FSU**

Brigitte JUMEL | Secrétaire générale | **UFFA-CFDT**

Philippe LAURENT | Maire | **VILLE DE SCEAUX** | Vice-président | **COMMUNAUTÉ D’AGGLOMÉRATION DES HAUTS DE BIÈVRE**

Christophe NOEL DU PAYRAT | Directeur général des services | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES ALPES MARITIMES**

15h15 **DÉBAT – Rémunération au mérite : la bonne solution pour motiver les agents ?**

- Comment accroître la part de mérite dans la rémunération des fonctionnaires, sur quels critères
- Conséquences vis-à-vis des autres agents : quelle répartition de l’enveloppe au niveau de la collectivité
- Est-ce une source de motivation suffisante sur le long terme pour limiter l’absentéisme

Stéphane BUSSONE | Directeur général adjoint des services | **VILLE DE BAYONNE**

Béatrice DE LAVALETTE | Adjointe au maire, Déléguée aux Ressources humaines et au dialogue social | **VILLE DE SURESNES** | Conseillère régionale | **ILE-DE-FRANCE**

L’INNOVATION MANAGERIALE : UN LEVIER POUR ACCOMPAGNER LES CHANGEMENTS ?

16h00 **BENCHMARK – L’innovation managériale : pour quoi faire ?**

- Pourquoi aller vers une organisation plus horizontale : avantages et inconvénients
- Le management dans l’incertitude : avec quels nouveaux outils réussir à manager
- Ces modes de management sont-ils généralisables
- Exemples et cas concrets issus de collectivités

Clément LE BRAS-THOMAS | Délégué régional Ile-de-France | **AATF** | Secrétaire général ressources | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE L’ESSONNE**

16h30 **Et vous, managers, comment imaginez-vous votre parcours demain ?**

- Rôle, responsabilités : comment votre métier de manager évolue au quotidien
- Mobilité interne, management de projet... Quelles sont les perspectives d’évolution de votre parcours au sein des collectivités
- Vers une transformation de la fonction de manager et de ses missions

Anne GRILLON | Experte en questions RH de la fonction publique

17h00 Fin de la journée

AVEC LES INTERVENTIONS DE :

Stéphane BUSSONE | Directeur général adjoint des services | **VILLE DE BAYONNE**

Sébastien DUVAL | Directeur général des services | **VILLE D’ÉPINAY-SOUS-SENAR**

Lise FOURNOT-BOGEY | Directrice des Ressources humaines | **MÉTROPOLE DE LYON**

Muriel GIBERT | Directeur général adjoint | **CIG PETITE COURONNE**

Anne GRILLON | Experte en questions RH de la fonction publique

Bernadette GROISON | Secrétaire générale | **FSU**

Didier JEAN-PIERRE | Avocat au barreau de LYON

Brigitte JUMEL | Secrétaire générale | **UFFA-CFDT**

Béatrice de LAVALETTE | Adjointe au maire, Déléguée aux Ressources humaines et au dialogue social | **VILLE DE SURESNES** | Conseillère régionale | **ILE-DE-FRANCE**

Philippe LAURENT | Maire | **VILLE DE SCEAUX** | Vice-président | **COMMUNAUTÉ D’AGGLOMÉRATION DES HAUTS DE BIÈVRE**

Clément LE BRAS-THOMAS | Délégué régional Ile-de-France | **AATF** | Secrétaire général ressources | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE L’ESSONNE**

Christophe NOEL DU PAYRAT | Directeur général des services | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES ALPES MARITIMES**

Stéphane PINTRE | Président | **SNDGCT** | Directeur général des services | **VILLE D’ANTIBES**

Johan THEURET | DGA Ressources humaines et dialogue social | **VILLE DE CLERMONT-FERRAND** | Président | **ASSOCIATION DES DRH DES GRANDES COLLECTIVITÉS**

Retrouvez le programme détaillé de cet événement sur le site lagazette.fr, onglet « Événements »

Mardi 28 et mercredi 29 juin 2016

RENFORCER LA MOTIVATION ET L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES

Objectifs de la formation :

- ✓ Identifier ses marges de progression en tant que manager territorial
- ✓ Renforcer ses capacités à motiver ses collaborateurs
- ✓ Fédérer et impliquer son/ses équipe(s) de manière plus pérenne
- ✓ Acquérir des outils opérationnels pour mieux manager

Formation animée par :



Sandra CHELELEKIAN

Directrice associée, Cabinet CAP NOVA

Accompagne les managers depuis 2000 dans la définition de leurs projets politiques, le management et l'organisation de leur structure.

JOURNÉE 1

FAIRE ÉVOLUER SON RÔLE DE « MANAGER » EN ADÉQUATION AVEC SES ÉQUIPES ET SON CONTEXTE

- **Apprendre à connaître son équipe**
Evaluer le degré de maturité de son équipe et ses attentes
Détecter d'éventuels conflits ou sources de conflits avec l'équipe
Apprendre à faire confiance aux collaborateurs
Analyser sa posture de manager au regard des besoins de son équipe
- **Apprendre à engager son équipe**
Identifier les principaux facteurs d'engagements : motivation, performance, plaisir, autonomie
Intégrer la dimension humaine dans son action managériale : accompagner vos équipes et vos collaborateurs
Accepter le « droit à l'erreur » et savoir en tirer des enseignements collectifs
- **Apprendre à communiquer avec ses équipes**
Oser partager une vision : les valeurs du service public, les orientations stratégiques, les modalités de leur mise en œuvre, l'évaluation des moyens nécessaires...
Être en mesure d'explicitier ses attentes vis-à-vis de ses collaborateurs, savoir les motiver : être un manager inspirant
- **Exercices pratiques à partir de cas réels**

JOURNÉE 2

FÉDÉRER SES ÉQUIPES ET FAVORISER UN MANAGEMENT PAR LE SENS

- **Introduction et méthodologie de nouvelles perspectives managériales**
Comment assurer un management plus motivant pour les équipes
Acquérir des techniques d'un management plus moderne et plus créatif
Donner la possibilité à ses équipes de donner libre court à leurs idées et initiatives
- **Renforcer l'implication des équipes dans leur travail**
Identifier des techniques managériales renforçant la responsabilisation et la cohésion des membres de l'équipe
Accompagner les équipes dans la continuité pour assurer leur adhésion et intérêt
Créer les conditions nécessaires à la cohésion au sein de l'équipe
- **Exercices pratiques à partir de cas réels**

LES RENCONTRES

la Gazette
des communes • des départements • des régions



Nos prochains événements

<http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/>

FORUM FINANCES LOCALES

12 mai 2016, Paris

FORUM TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

18 mai 2016, Paris

CONFÉRENCE OPEN DATA

16 juin 2016, Paris

CONFÉRENCE GRAND PARIS

22 juin 2016, Paris

CONFÉRENCE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

15 septembre 2016, Paris

FORUM NUMÉRIQUE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

17 novembre 2016, Paris

ÉTATS-GÉNÉRAUX DE LA SÉCURITÉ LOCALE

24 novembre 2016, PARIS

CONFÉRENCE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES MÉTROPOLIS

8 décembre 2016, PARIS

Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET

eroulet@infopro-digital.com

Tél. : (+ 33) 01 77 92 93 36



■ ■ Conférence

Jeudi 30 juin 2016

PAVILLON KLEBER

7 rue Cimarosa

75116 Paris

Parking public : Kléber Longchamp – 65 avenue Kléber

Métro : Boissière (ligne n°6)

■ ■ Formation préalable

Mardi 28 et mercredi 29 juin 2016

La formation se tiendra à Paris,

le lieu exact vous sera précisé sur votre convention
envoyée avant le stage.

**Consultez les informations relatives à l'hébergement
et à l'accès sur notre site internet :**

[http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/
conference-forum-rh-2016-4637](http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/conference-forum-rh-2016-4637)

Onglet Informations et tarifs

VOUS ÊTES CONCERNÉS :

**Au sein des communes, intercommunalités, métropoles,
départements, régions, centres de gestion
et associations d'élus :**

- Elus • Directions générales des services • Directions des ressources humaines • Cadres chargés des ressources humaines et du management des équipes • Responsables formation • Responsables de l'action sociale • Responsables de la prévention des risques • Responsables de la gestion administrative du personnel •

**Au sein du secteur privé : cabinets de conseil, mutuelles,
banques, éditeurs de logiciels, cabinets d'avocats :**

- Directions générales • Directions des affaires publiques • Directions des marchés publics • Directions secteur public • Directions du développement • Directions commerciales • Directions marketing • Directions communication • ...

Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET
eroulet@infopro-digital.com
Tél. : +33 (0)1 77 92 93 36

Conditions générales de vente

Les Rencontres de La Gazette sont organisées par la société TERRITORIAL. S.A.S. TERRITORIAL S.A.S. est un organisme de formation déclaré sous le n° d'activité 82 38 040 55 38.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail. Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA : 20%. Les informations à caractère personnel recueilli ci-dessus par la société TERRITORIAL S.A.S., société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social : Antony Parc 2 – 10 place du Général de Gaulle – La Croix de Berny – BP 20 156 – 92186 ANTONY CEDEX, immatriculée au RCS NANTERRE sous le numéro 404 926 958 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. TERRITORIAL S.A.S. pourra envoyer des communications relatives à nos activités.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 août 2004 (art.34 et s.). Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil.evenements@infopro-digital.com

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur <http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/cgv>

Bulletin d'Inscription

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes

Fax : +33 (0)1 77 92 98 17 - Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle
BP 20156 - 92186 Antony Cedex

☐ Mme ☐ M.

Nom :

Prénom :

Fonction :

Tél. : Port. :

E-mail :@

Établissement :

Adresse :

Code postal : Ville :

Cedex : Pays :

N° TVA intracommunautaire :

N° Bon de commande :

N° de Siren :

Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) :

Je m'inscris et je choisis :

☐ Le FORUM RH du 30 juin 2016

☐ La formation Renforcer la motivation et l'engagement des équipes des 28 et 29 juin 2016

Tarif Secteur Public < 40 000 hab [Éligible au DIF !]		
☐ 1 Jour 590 € HT / 708 € TTC	☐ 2 Jours 1 190 € HT / 1 428 € TTC	☐ 3 Jours 1 690 € HT / 2 028 € TTC

Tarif Secteur Public > 40 000 hab [Éligible au DIF !]		
☐ 1 Jour 790 € HT / 948 € TTC	☐ 2 Jours 1 390 € HT / 1 668 € TTC	☐ 3 Jours 1 890 € HT / 2 268 € TTC

Tarif Secteur privé		
☐ 1 Jour 990 € HT / 1 188 € TTC	☐ 2 Jours 1 590 € HT / 1 908 € TTC	☐ 3 Jours 1 990 € HT / 2 388 € TTC

Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs :
conferences.lagazettedescommunes.com

☐ Je joins un chèque de € TTC
à l'ordre du GROUPE TERRITORIAL

☐ J'envoierai mon paiement à réception de la facture

☐ J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette
ou ses partenaires

☐ Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente qui sont
accessibles à l'adresse : <http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv>
et les accepte sans réserve



Fait à :

Le :

Signature

Cachet de l'établissement