

# FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

# Face aux réformes, comment accompagner le changement

- Réforme territoriale / baisse des dotations : comment orchestrer le changement et accompagner les agents
- Quels leviers RH activer face aux transferts de compétences, mutualisations et réductions d'effectifs
- Risques psychosociaux : comment concilier performance et bien-être au travail
- Statut de la fonction publique territoriale : quelle réforme anticiper

#### AVEC LA PARTICIPATION EXCEPTIONNELLE DE

- Stéphane AUZILLEAU, Directeur déléqué au personnel et aux ressources humaines, RÉGION ILE-DE-FRANCE
- Myriam BERNARD, Directrice adjointe de cabinet de Marylise LEBRANCHU
- Caroline CAYEUX, Sénateur-maire de BEAUVAIS, Présidente, VILLES DE FRANCE
- Françoise DESCAMPS-CROSNIER, Députée des Yvelines, Rapporteur du projet de loi « déontologie »
- Anicet LE PORS, Conseiller d'État honoraire, Ancien ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives
- Denis MONNEUSE, Sociologue, Chercheur associé, IAE DE PARIS UNIVERSITÉ PARIS I PANTHÉON SORBONNE









En partenariat avec





Avec le soutien de





Formations complémentaires

15 JUIN 2015 • LE RÉGIME INDEMNITAIRE

16 JUIN 2015 • MANAGER LES CHANGEMENTS D'ORGANISATION

18 JUIN 2015 • AGENTS CONTRACTUELS ET CDISATION

19 JUIN 2015 • MOBILITÉ

**DES FONCTIONNAIRES TERRITORIAUX** 

# **Avant-Propos**

La réforme territoriale et la baisse des dotations bouleversent profondément l'organisation des collectivités locales. L'enjeu prioritaire est aujourd'hui de rassurer et accompagner les agents face aux transferts de compétences, mutualisations, réductions d'effectifs... Un environnement en profonde mutation, alors même que les chantiers en matière de ressources humaines sont déjà très nombreux : risques psychosociaux, mobilité, formation...

Pour relever ces challenges, il faut aujourd'hui actionner tous les leviers RH disponibles :

- Gestion des emplois et des compétences, mobilité, formation, action sociale... quels leviers RH efficaces?
- Risques psychosociaux: comment concilier performance et bien-être au travail
- Statut de la fonction publique territoriale : pour ou contre une réforme ?

Pour en débattre et trouver les solutions à ces défis, *La Gazette des communes* vous donne rendez-vous le 17 juin lors du Forum RH des collectivités locales. Un nouveau rendez-vous incontournable en présence de nombreux élus, DGS, DRH, sociologues et experts.

Afin de maitriser toute l'actualité des RH, nous vous invitons également à participer à l'une de ces quatre formations :

- Le 15 juin : « Le régime indemnitaire » ;
- Le 16 juin : « Manager les changements d'organisation » ;
- Le 18 juin : « Agents contractuels et CDIsation » ;
- Le 19 juin : « Mobilité des fonctionnaires territoriaux ».

En me réjouissant de vous y accueillir,

#### Jean-Christophe PUJOS Chef de projets conférences I La Gazette des communes





La Gazette des communes est la référence des fonctionnaires territoriaux.

Avec un hebdomadaire diffusé à plus de 29 000 exemplaires (source OJD 2013-2014), elle donne accès à toute l'actualité de la Fonction publique territoriale.

La Gazette des communes a développé une expertise et se distingue par son approche innovante et proactive afin de fournir aux décideurs locaux tous les outils nécessaires à la compréhension des évolutions du secteur et à la gestion efficace d'une collectivité.

- Un site d'information et de services : lagazette.fr
- Un service efficace pour recruter des compétences : lagazette.fr, onglet « emploi »
- Des conférences thématiques et d'actualité
- Plus de 300 formations dédiées aux acteurs des collectivités territoriales
- 4 grands salons professionnels chaque année
- Un club marchés, des clubs métiers (Clubs Gazette) et des rencontres d'actualité.



# FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

# Face aux réformes, comment accompagner le changement

### **AVEC LES INTERVENTIONS DE:**

Stéphane
AUZILLEAU
Directeur délégué au personnel et aux ressources humaines,
RÉGION ILE-DE-FRANCE

Myriam Directrice adjointe de cabinet de BERNARD Marylise LEBRANCHU

Jean-Luc Administrateur territorial hors classe
BERTOGLIO Conseiller spécial du président du SNDG

Didier Secrétaire national SNUCLIAS-FSU

Caroline Sénateur-maire de BEAUVAIS
CAYEUX Présidente

**VILLES DE FRANCE** 

Philippe Actuaire IA-SACEI, Associé fondateur RISKEO

Marc Directeur des RH et des moyens généraux COLLING CONSEIL GÉNÉRAL DES YVELINES

Guy Directeur des affaires financières et de la prévention
CENTRE DE GESTION DU NORD

Françoise Députée des Yvelines, Rapporteur du projet de loi « déontologie »

Jérôme Maître de conférences
DUPUIS JAE LILLE - UNIVERSITE LILLE 1

Fabien Directeur général des services
FABBRI VILLE DE BAGNEUX

Sonia DGA RH Action sociale et vie de la cité
HASNI VILLE DE SAINT-QUEN

Anicet
LE PORS
Ancien ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives

Denis Sociologue, Chercheur associé
MONNEUSE IAE DE PARIS - UNIVERSITÉ PARIS I
PANTHÉON SORBONNE

Michel Directeur général des services
NAMURA VILLE DE MONTREUIL

Frédéric DGA du pôle Personnel et relations sociales
OYHANONDO CONSEIL GÉNÉRAL DE

SEINE-SAINT-DENIS

Franck Vice-Président
PAULHE AATF

Jean-Marie
Directeur général des services
REYNAUD
VILLE DE ROUL OGNE-BILLANCO

REYNAUD VILLE DE BOULOGNE-BILLANCOURT

Claude Présidente

SORET-VIROLLE ADT INET

Liliane Directrice des ressources humaines
TAIX LA BAULE

Journée animée par Emmanuelle QUEMARD, Rédactrice en chef adjointe, LA GAZETTE DES COMMUNES

8h30 Accueil des participants

9h00

ALLOCUTION D'OUVERTURE – Loi MAPTAM, loi modifiant la carte des régions, projet de loi NOTRe : le point sur les réformes en cours et leurs impacts sur les ressources

Myriam BERNARD I Directrice adjointe de cabinet de Marylise LEBRANCHU, chargée de la fonction publique I MINISTÈRE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE LA DÉCENTRALISATION

<u>TABLE RONDE</u> – Face à la RÉFORME TERRITORIALE, comment conduire le changement et accompagner les agents

 Transferts de compétences, mutualisation des services, fusion d'EPCI, regroupements d'agents... quels impacts et conséquences sur l'organisation

• Comment anticiper et limiter la déstabilisation des personnels

• Focus juridique sur la mutualisation des services

D'AGGLOMÉRATION DE MONTLUCON

Didier BOURGOIN | Secrétaire national | SNUCLIAS-FSU Michel NAMURA | Directeur général des services | VILLE DE

MONTREUIL

Franck PAULHE | Vice-Président | AATF | Directeur général des services | VILLE DE MONTLUCON, COMMUNAUTÉ

Jean-Marie REYNAUD I Directeur général des services I VILLE DE BOULOGNE-BILLANCOURT

Claude SORET-VIROLLE I Directeur général adjoint I CIG GRANDE COURONNE I Présidente I ADT INET

10h45 Pause

TABLE RONDE - BAISSE DES DOTATIONS et politique RH : comment faire mieux (ou plus) avec moins ?

• Gestion des emplois et des compétences, mobilité, formation, temps de travail... quels leviers RH actionner

• L'action sociale, un remède efficace à la baisse du pouvoir d'achat des agents ?

• Protection sociale complémentaire : comment aller vers une meilleure couverture des agents

**Stéphane AUZILLEAU I** Directeur délégué au personnel et aux ressources humaines I **RÉGION ILE-DE-FRANCE** 

Philippe CHOU | Actuaire | A-SACE| | Associé fondateur | RISKEO

Marc COLLING I Directeur des RH et des moyens généraux I CONSEIL GÉNÉRAL DES YVELINES

Fabien FABBRI I Directeur général des services I VILLE DE BAGNEUX

Sonia HASNI I DGA RH Action sociale et vie de la cité I VILLE DE SAINT-OUEN I co-auteur de l'étude « Les mobilités : un levier de management ? » Observatoire social territorial (OST) de la MNT, AATF, INET, juin 2014 12h45 Déjeuner

14h15 TABLE-RONDE - RISQUES PSYCHOSOCIAUX : comment concilier performance et bien-être au travail

 Accord-cadre du 22 octobre 2013 / « projet d'accord-cadre sur la qualité de vie au travail dans la fonction publique » : où en est-on ?

 Désorientation face aux réformes, déficit de reconnaissance... les facteurs de survenance des RPS

• Quel rôle pour le management ? Les outils à disposition pour une meilleure reconnaissance des agents

• Comment mieux prévenir l'absentéisme ?

Guy DECLOQUEMENT I Directeur des affaires financières et de la prévention I CENTRE DE GESTION DU NORD

Denis MONNEUSE I Sociologue, Chercheur associé I IAE DE PARIS - UNIVERSITÉ PARIS I PANTHÉON SORBONNE I Auteur de Le silence des cadres (2014) et L'absentéisme au travail (2015)

Frédéric OYHANONDO I DGA du pôle Personnel et relations sociales I CONSEIL GENERAL DE SEINE-SAINT-DENIS

Liliane TAIX | Directrice des ressources humaines | LA BAULE

5h30 <u>DÉBAT</u> - Pour ou contre une réforme du STATUT DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE ?

 Pour faire mieux avec moins, le statut de la fonction publique est-il trop rigide

• Faut-il procéder à de nouveaux assouplissements ? Si oui, lesquels

 Projet de loi relatif à la déontologie et aux droits et obligations des fonctionnaires : qu'apporte-t-il de nouveau ?

• Quelle fonction publique pour demain

Jean-Luc BERTOGLIO I Administrateur territorial hors classe I Conseiller spécial du président du SNDG

Caroline CAYEUX I Sénateur-maire de BEAUVAIS I Présidente I VILLES DE FRANCE

Françoise DESCAMPS-CROSNIER I Députée des Yvelines, Rapporteur du projet de loi « déontologie »

Anicet LE PORS I Conseiller d'État honoraire I Ancien ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives

6h45 <u>CONCLUSION</u> – DRH dans la fonction publique territoriale en 2015 : un métier de kamikaze ?

Jérôme DUPUIS I Maître de conférences I Responsable master 2 Manager territorial I IAE LILLE - UNIVERSITE LILLE 1

17h00 Fin de la journée

#### **ÉVÉNEMENTS À VENIR:**



# Nos prochaines conférences

http://evenements.infopro-digital.com/

**RÉFORME DU CODE DES MARCHÉS PUBLICS** 10 juin 2015, à Paris

LE FORUM DES FINANCES LOCALES

25 juin 2015, à Paris

LES DÉFIS DU GRAND PARIS

17 septembre 2015, à Paris

ACCESSIBILITÉ

8 octobre 2015, à Paris

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

5 novembre 2015, à Paris

ENJEUX DU NUMÉRIQUE DANS LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE

26 novembre 2015, à Paris

**ASSURANCE DES COLLECTIVITÉS LOCALES** 

15 décembre 2015, à Paris

#### **VOUS ÊTES CONCERNÉS:**

Au sein des communes, intercommunalités, métropoles, départements, régions, centres de gestion et associations d'élus :

• Directions générales des services • Directions des ressources humaines • Directions financières • Cadres chargés du management des équipes • Responsables formation • Responsables du recrutement

 Responsables de l'action sociale • Responsables de la prévention des risques • Responsables GPEEC, Responsables de la gestion administrative du personnel •

Au sein du secteur privé : cabinets de conseil, mutuelles, banques, éditeurs de logiciels, cabinets d'avocats

 Directions générales • Directions des affaires publiques • Directions des marchés publics • Directions secteur public • Directions du développement, Directions commerciales • Directions marketing • Directions communication •

Retrouvez le programme détaillé de cet événement sur le site LaGazette.fr, onglet « Evénements »

# **Lundi 15 juin 2015**

# LE RÉGIME INDEMNITAIRE Maîtriser le régime pour en faire ur

Maîtriser le régime pour en faire un outil de management performant

## Objectifs de la formation :

- Maîtriser le régime indemnitaire pour prendre les meilleures décisions managériales
- Mettre en œuvre les actions nécessaires pour dynamiser vos équipes

## Formation animée par :



**Michaël VERNE** Avocat associé au barreau de Lyon

- La délibération institutive
- L'attribution individualisée des primes
- L'attribution du régime indemnitaire à certaines catégories particulières d'agents
- La question des avantages collectivement acquis
- La question des frais de représentation aux titulaires d'emplois fonctionnels

# **Jeudi 18 juin 2015**

# AGENTS CONTRACTUELS ET CDISATION Décrypter et mettre en œuvre la loi du 12 mars 2012

## Objectifs de la formation :

- Analyser et décrypter la loi du 12 mars 2012
- Mettre en pratique les connaissances acquises

#### Formation animée par :



**Michaël VERNE** Avocat associé au barreau de Lyon

- La procédure préalable au recrutement des agents contractuels
- Le recrutement de l'agent contractuel
- Le contrôle opéré par le juge sur les recrutements d'agents contractuels
- Le renouvellement des agents contractuels
- La fin de fonction des agents contractuels
- Les agents contractuels à durée indéterminée

# Mardi 16 juin 2015

### MANAGER LES CHANGEMENTS D'ORGANISATION

Maîtriser les outils de la conduite du changement

# Vendredi 19 juin 2015

# MOBILITÉ DES FONCTIONNAIRES TERRITORIAUX

Comment appliquer les nouveaux dispositifs

### Objectifs de la formation :

- Identifier les enjeux et fondements de la conduite du changement
- Savoir ce qu'est la résistance au changement
- Repérer les différentes stratégies de changement et évaluer leur pertinence relative en fonction des situations
- ✓ Maîtriser le séquençage d'une démarche de changement

# Formation animée par :



Philippe DRESSAYRE
Docteur d'État en sciences politiques

- Maîtriser les démarches et les leviers
- Appréhender les différentes approches
- Anticiper les risques et les pièges
- Apprendre à mettre en œuvre la conduite du changement
- Savoir piloter et pérenniser les changements

# Objectifs de la formation :

- Analyser la nouvelle loi sur la mobilité
- Maîtriser les dispositifs de mobilité et savoir les appliquer dans sa collectivité
- Mettre en pratique les nouvelles dispositions

#### Formation animée par :



**Jean-François LEMMET** ancien DGA Ressources Humaines, Consultant

- Mobilité interne / externe à la collectivité
- Les procédures spécifiques Le détachement
- La disponibilité
- Le cumul d'emplois privé-public

# Informations Pratiques

## III Conférence Mercredi 17 juin 2015

**MARRIOTT CHAMPS ELYSEES** 

70 Avenue des Champs-Elysees

75008 Paris

Métro: Franklin D. Roosevelt (lignes n° 1 et n° 9)

George V (ligne n° 1)

Parking: Claridge Champs-Élysées

(60, rue de Ponthieu 75008 Paris)

#### **III** Formations

Lundi 15 juin 2015 LE RÉGIME INDEMNITAIRE

Mardi 16 juin 2015
MANAGER LES CHANGEMENTS D'ORGANISATION

**Jeudi 18 juin 2015** 

**AGENTS CONTRACTUELS ET CDISATION** 

Vendredi 19 juin 2015

**MOBILITÉ DES FONCTIONNAIRES TERRITORIAUX** 

Les formations se tiendront à Paris.

le lieu exact vous sera précisé sur votre convention envoyée avant le stage.

# Consultez les informations relatives à l'hébergement et à l'accès sur notre site internet :

http://evenements.infopro-digital.com/infopro/conferenceforum-des-rh-territoriales-2015-1088 Onglet Informations et tarifs

#### Conditions générales de vente

Les conférences et formations des Rencontres de La Gazette sont organisées par la société GROUPE TERRITORIAL. GROUPE TERRITORIAL est un organisme de formation déclaré sous le n° d'activité 82 38 040 55 38.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail. Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA: 20%. Les informations à caractère personnel recueillies ci-dessus par la société GROUPE TERRITORIAL, société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social 58 cours Becquart Castelbon CS 40215 38516 Voiron Cedex, immatriculée au RCS PARIS sous le n° 404926958 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. GROUPE TERRITORIAL pourra envoyer des communications relatives à nos activités.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 août 2004 (art.34 et s.). Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil@gisi.fr

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv

# En partenariat avec



Créée en 1964 et administrée par des territoriaux pour s'entraider mutuellement, la MNT est la première mutuelle de la Fonction publique territoriale avec plus de 1,1 million de personnes protégées, en santé comme en prévoyance. Elle accompagne 16 000 collectivités pour la protection sociale complémentaire des agents et leur santé au travail :

- Solutions labellisées en santé et maintien de salaire pour la participation financière de l'employeur
- Programme en santé au travail : prévention, suivi et retour au travail
- Études de l'Observatoire Social Territorial sur l'environnement au travail des agents : observatoire-social-territorial.fr

Tél.: 0 980 980 210 (prix appel local)



RISKEO est une société de conseil spécialiste des contrats d'assurance santé et prévoyance des agents de la fonction publique d'Etat et des collectivités territoriales.

Une équipe d'actuaires et de juristes met son expérience et son expertise au service des DRH et des partenaires sociaux des collectivités territoriales pour concevoir, optimiser et maîtriser les contrats d'assurances frais de santé, décès, invalidité et arrêt de travail financés par l'employeur dans le cadre d'une convention de participation ou d'une offre labellisée.

Nos missions d'audit et d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour les appels d'offres assureurs se caractérisent par une maîtrise des enjeux juridiques et financiers dans le respect du dialoque social.

www.riskeo.eu

# Avec le soutien de





#### **Nous contacter**

Vous avez une question relative à l'un de nos évènements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET eroulet@infopro-digital.com Tél.:+33 (0)177 92 93 36

# **Bulletin d'Inscription**

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes

Fax: +33 (0)177 92 98 17 - Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle BP 20156 - 92186 Antony Cedex □Mme □M. Tél.:.....Port.: Société · Code postal : ......Ville : ..... ......Pays: ..... N° TVA intracommunautaire : ..... N° Commande interne : Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) : Je m'inscris et je choisis: ☐ Le FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES du 17 juin 2015 ☐ La formation LE RÉGIME INDEMNITAIRE du 15 juin 2015 □ La formation MANAGER LES CHANGEMENTS D'ORGANISATION du 16 juin 2015 ☐ La formation AGENTS CONTRACTUELS ET CDISATION du 18 juin 2015 🗇 La formation MOBILITÉ DES FONCTIONNAIRES TERRITORIAUX du 19 juin 2015 Tarif secteur public □ 1 Jour 2 Jours 3 Jours 795 € HT / 954 € TTC 1395 € HT / 1674 € TTC 1995 € HT / 2394 € TTC 5 Jours 4 Jours 2995 € HT / 3594 € TTC 2 495 € HT / 2 994 € TTC Tarif secteur privé 2 Jours ☐ 1 Jour ☐ 3 Jours 995 € HT / 1194 € TTC 1395 € HT / 1674 € TTC 1995 € HT / 2394 € TTC 4 Jours 5 Jours 2495 € HT / 2994 € TTC 2 995 € HT / 3 594 € TTC Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs : http://evenements.infopro-digital.com/infopro ☐ Je joins un chèque de...... € TTC à l'ordre du GROUPE TERRITORIAL ☐ J'enverrai mon paiement à réception de la facture ☐ J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette ou ses partenaires ☐ Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente qui sont accessibles à l'adresse : http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv et les accepte sans réserve Cachet de l'entreprise Signature