

Journée animée par Cédric NEAU, Chef de service Finances et Responsable du Club Finances et Gaëlle GINIBRIERE, Journaliste, LA GAZETTE DES COMMUNES

09h00 – 09h40

REFORME DE LA FISCALITE LOCALE : LE DETAIL DES OPTIONS PRIVILEGIEES

- Suite au dégrèvement de la taxe d'habitation, comment compenser les 22 milliards pour le bloc communal
- Réallocation de la CSG, de la TFPB... : décryptage des principales propositions de la mission Richard/Bur

Alain RICHARD, Sénateur du Val d'Oise, en charge de la mission sur la refonte de la fiscalité locale

09h40 – 10h40 AVIS D'EXPERTS

UN ENVIRONNEMENT FINANCIER ET INSTITUTIONNEL FAVORABLE AUX FINANCES LOCALES ?

- En attendant la réforme, quelles trajectoires pour les recettes fiscales des différents échelons locaux
- Les objectifs de désendettement et la remontée des taux pourraient-ils brider l'investissement des collectivités
- Investissement public local : quelle situation et quels enjeux

Thomas ROUGIER, Secrétaire général, OBSERVATOIRE DES FINANCES ET DE LA GESTION PUBLIQUE LOCALES

Michel KLOPFER, Expert en finances locales, CABINET MICHEL KLOPFER

10H40 – 11H10 PAUSE

11h10 – 12h15 TABLE RONDE

PROJET DE REFONTE DE LA FISCALITE LOCALE : LES SCENARIOS A L'EPREUVE

- Dégrèvement de la taxe d'habitation, réallocation des impositions locales et nationales: le point de vue des collectivités sur la réforme de la fiscalité
- Allocations individuelles de solidarité, mineurs non-accompagnés : quelles pistes de financement pour les départements

Pierre CAMANI, Président, DEPARTEMENT DU LOT ET GARONNE

Franck CLAEYS, Directeur économie et finances territoriales, FRANCE URBAINE

Claire DELPECH, Responsable finances, fiscalité et habitat, ASSEMBLEE DES COMMUNAUTES DE FRANCE

Antoine HOME, Maire VILLE DE WITTENHEIM, Rapporteur de la commission « finances et fiscalité locales » AMF, Vice-Président, APVF

12h15 – 12h45 TMOIGNAGES

CONTRACTUALISATION : POURQUOI ÇA BLOQUE ? QUE FAUT-IL EN ESPERER ?

- Budget annexe, consolidation des comptes interco/communes, fusions récentes : les termes des contrats tiennent-ils compte des spécificités des territoires ? Quels périmètres pour ces pactes financiers
- Quel impact sur les pratiques budgétaires et stratégies financières des collectivités
- Retour d'expérience : deux collectivités témoignent

Vincent ROBERTI, Directeur général des services, DEPARTEMENT DE L'ISERE

Igor SEMO, Maire, VILLE DE SAINT-MAURICE

12h45 – 14H15 DEJEUNER

PARCOURS 1. INVESTISSEMENT LOCAL : QUELS LEVIERS ACTIONNER POUR LES COLLECTIVITES

14h15 – 15h00 S'Y RETROUVER DANS LA JUNGLE DES FINANCEMENTS ET SAVOIR MONTER SES PROJETS : UN PREALABLE A TOUT INVESTISSEMENT

- Subventions spécifiques de l'Etat, crédits des agences nationales, fonds européens... comment disposer d'une vision transversale des concours extérieurs mobilisables
- Quels outils pour que petites et moyennes collectivités puissent bénéficier de l'ingénierie nécessaire au financement de leurs projets
- Financements participatifs, tarification des services, imposition des acteurs du numérique : ces leviers alternatifs représentent-ils un réel potentiel

Frédéric IACOVELLA, Directeur général des services, VILLE DE CHALON SUR SAONE ET GRAND CHALON

15h00 – 15h45 MAITRISE DE L'ENDETTEMENT : LES CLES POUR MENAGER L'AUTOFINANCEMENT ET OPTIMISER LA GESTION DE SA DETTE

- Gestion des taux, remboursement des encours, négociation des nouveaux emprunts : optimiser la gestion de ses frais financiers
- Comment mettre en place une stratégie pluriannuelle pour maîtriser son désendettement

Fabrice PIERRE-ABELE, Directeur des finances et du budget, DEPARTEMENT DE L'OISE

Pascal BELLEMIN, Directeur des finances, DEPARTEMENT DE LA SAVOIE

15h45– 16h30 QUELLES STRATEGIES POUR OPTIMISER SES INVESTISSEMENTS DANS UN CONTEXTE FINANCIER TOUJOURS CONTRAINT

- Évaluation des politiques publiques, plans pluriannuels d'investissement : les outils pour prioriser vos investissements
- Utilité économique et sociale, charges de fonctionnement liées : quels critères d'arbitrage
- Pour quel investissement est-il pertinent de recourir à l'échelon intercommunal

Jérôme NOIRET, Directeur des finances et de la commande publique, DEPARTEMENT DE LA SOMME

Sébastien LENOEL, Directeur des affaires financières et juridiques, VILLE DE QUIMPER ET QUIMPER COMMUNAUTE

Isabelle DE MIGUEL, DGA pôle ressources, COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PARIS SACLAY

PARCOURS 2. LES RECETTES POUR MAITRISE SES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

14h15 – 15h00 LES ACHATS : UN LEVIER REEL POUR LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT ?

- Sourcing, négociations, analyse des besoins : des marges de manœuvre ?
- Mutualisation, groupements de commande : pour quels achats les privilégier, quelles économies en espérer

Gabriel BESSE, Chargé de mission performance économique, DEPARTEMENT DE LA GIRONDE

Guillaume LAFFINEUR, Chef de bureau « performance », DIRECTION DES ACHATS DE L'ÉTAT

15h00 – 15h45 MAITRISE DE LA MASSE SALARIALE : QUELLES POSSIBILITES, POUR QUELLE EFFICACITE

- Recours facilité aux contractuels, assouplissement du statut, rémunération au mérite : quels impacts de la réforme de la fonction publique sur les finances locales
- Départs non-compensés, temps de travail, lutte contre l'absentéisme : les moyens les plus efficaces pour maîtriser les dépenses de personnel
- Adapter sa masse salariale aux contraintes financières : quelles marges de manœuvre

Baptiste LE NOCHER, Rapporteur extérieur, COUR DES COMPTES

Johan THEURET, DGA pôle ressources, RENNES METROPOLE, Président, ASSOCIATION DES DRH DE GRANDES COLLECTIVITES

15h45– 16h30 RETOURS D'EXPERIENCES : LES COLLECTIVITES FACE AUX MAITRISES DES DEPENSES DE PERSONNEL

- Méthode employée, gains obtenus : des collectivités présentent leurs plans de maîtrise de la masse salariale
- Quelles conditions de réussite pour ces dispositifs

Philippe BOMBARDIER, Directeur de cabinet, ex-DGA ressources et modernisation financière, VILLE DE LIMOGES

Eric CHAPAYS, Directeur général des services, VILLE DE LUNEVILLE

Avec le soutien de :

