

FORUM LOGEMENT SOCIAL

Mardi 18 décembre 2018 - Paris

2^E ÉDITION

Financiarisation vs solidarité nationale : un nouvel équilibre à trouver ?

Avec la participation exceptionnelle de :

Didier BELLIER-GANIERE
Directeur de la stratégie
1001 VIES HABITAT

Philippe DALLIER
Sénateur de
SEINE-SAINT-DENIS
Membre de la Commission des Finances,
rapporteur pour la mission « logement »

Vanina MERCURY
Directrice stratégie
et finances
ACTION LOGEMENT
GROUPE

Jérôme PUELL
Directeur stratégie, innovation
et développement
GROUPE ARCADE

Philippe REMIGNON
Directeur général
VILOGIA

Avant-propos

« Nous avons trois ou quatre ans devant nous avant de nous retrouver vraiment dans le dur. »

Jean-Noël FREIXINOS, Directeur général, Habitat 44

Baisse des APL et RLS, obligation de regroupement et autres impacts de la loi ELAN, loi des finances 2018 et 2019... : les acteurs du logement social, récemment réunis au congrès, ont fait le constat d'une **nécessité de réagir face à cette actualité bouleversante pour le secteur.**

Faites le point sur les perspectives et les nouveaux modèles économiques et financiers à imaginer afin de trouver un équilibre entre financiarisation et solidarité nationale.

Le Moniteur vous donne donc rendez-vous pour la 2^{ème} édition de son Forum Logement Social le 18 décembre prochain.

Au plaisir de vous y accueillir,

Clémence VERRON

Chef de projets événements

Le Moniteur

LE MONITEUR
DES TRAVAUX PUBLICS ET DU BÂTIMENT

Un événement créé pour vous !

- Bailleurs sociaux
- Collectivités
- Avocats
- Direction générale
- Direction financière
- Juridique
- Patrimoine
- Innovation
- Stratégie et développement

LE MONITEUR
EVENTS

Les événements du Moniteur

Notre vocation est de vous proposer de vrais moments d'échanges, techniques ou d'actualité, grâce à nos différents formats de rencontres :

- Des congrès : des rendez-vous fédérateurs incontournables pour les communautés professionnelles de la construction
- Des conférences : des débats et des retours d'expériences autour de thèmes d'actualité et d'enjeux sectoriels
- Des trophées : des remises de prix qui mettent à l'honneur et récompensent des professionnels et des collaborations exemplaires, des projets, des réalisations ou encore des produits innovants



Leader français de l'édition de contenus et de services professionnels pour le secteur de la construction et des collectivités locales, Le Moniteur propose une large gamme de solutions d'information et de communication print, web, logicielles et événementielles. Au travers notamment de ses marques partenaires Les Cahiers Techniques du Bâtiment, Négoce, AMC ou encore Le Moniteur Matériels, il accompagne les professionnels pour les aider à décrypter l'actualité, améliorer leurs performances et adapter leurs pratiques aux évolutions du marché.

INFOPRO
digital

Mardi 18
décembre 2018

FORUM LOGEMENT SOCIAL

Financiarisation vs solidarité nationale : un nouvel équilibre à trouver ?

LE MONITEUR
EVENTS

Journée animée par Barbara Kiraly, Rédactrice en chef adjointe, Le Moniteur

Programme non exhaustif, soumis à modifications

8H30 Accueil des participants

9H00 **ALLOCUTION D'OUVERTURE**
2019 : Le Big Bang du logement social ?

- Mise en vigueur de la loi ELAN : quels impacts sur les acteurs
- Baisse des APL, regroupement, ... : quel renouvellement pour le modèle HLM

SAISIR LE TOURNANT DU LOGEMENT SOCIAL

9H15 **TABLE RONDE - Réformes budgétaires et structurelles : le rôle du bailleur social bouleversé**

- Porte d'entrée de la ville, messenger politique, aménageur, gestionnaire de clients... : vers une nouvelle répartition des rôles du bailleur social
 - Se transformer pour pérenniser la mission d'opérateur immobilier social
 - Recherche de valeur ajoutée, développement de produits et services innovants : un nouveau projet d'entreprise à bâtir
- Didier BELLIER-GANIÈRE - **1001 VIES HABITATS**
- Amélie DEBRABANDÈRE - **LILLE MÉTROPOLE HABITAT**
- Anne-Sophie GRAVE - **IMMOBILIERE 3F**

10H00 **AVIS D'EXPERT - PHB 2.0, vente HLM : 2 leviers pour rénover le modèle économique du logement social**

- Comment tirer parti de ces 2 dispositifs pour accroître votre niveau de fonds propres
- Intégrer cette nouvelle marge de manœuvre financière dans votre mode de gestion

➤ Vanina MERCURY - **ACTION LOGEMENT GROUPE**

10H30 Pause

11H00 **PHBB, allongement de durée des prêts, financement par le marché... : la restructuration de la dette, une bombe à retardement ?**

- Une mesure compensatoire certes, mais dans 10 ans : droit dans le mur ?
- Nouvelles contractualisations, gestion du stock de la dette, OLS notés... : un modèle financier à réinventer
- De nouveaux relais de croissance pour assurer la pérennité du logement social : quelle combinaison gagnante pour une gestion active de la dette

➤ Philippe DALLIER - **SÉNATEUR SEINE-SAINT-DENIS**

➤ Jean-Noël FREIXINOS - **HABITAT 44**

11H40 **Focus sur la vente HLM : symptôme d'un basculement du modèle économique ?**

- Diagnostic, réalisation de travaux... : quels prérequis pour passer à l'acte
- Répondre à l'impératif financier sans entraver la mission d'intérêt général : une équation impossible ?

12H10 **Adapter votre culture d'entreprise dans un contexte mouvant : les clés pour conduire le changement**

- Equilibrer les attentes clients et salariés : l'enjeu d'une symétrie des attentions
- Ajuster la culture managériale à la transition digitale de votre organisation
- Comment accompagner les équipes pour prévenir les réticences et les risques psycho-sociaux

➤ Eric GIMER - **HABITAT 76**

12H30 Déjeuner

BAISSE DES RECETTES : QUEL PLAN D'ACTIONS POUR Y REpondre

14H00 **Fusion, SAC... : décryptage des différents formats de regroupement propres au logement social**

- Spécificités juridiques et opérationnelles des montages contractuels envisageables
- Points de vigilance dans la mise en œuvre du groupement

➤ Anne-Christine FARÇAT - **CABINET SEBAN & ASSOCIÉS**

14H30 **Regroupements entre bailleurs : de la contrainte vers l'opportunité**

- Rationaliser les coûts, jouer sur l'effet de taille... : tirer parti de la mutualisation
- Comment s'organiser et instaurer un équilibre vertueux entre les parties prenantes

➤ Eric Efraim BALCI - **CLÉSENCE**

➤ Philippe REMIGNON - **VILOGIA**

15H10 **Culture du patrimoine : s'emparer des atouts du numérique**

- Construction et maintenance des bâtiments : comment réduire vos coûts
- BIM, outils de PSP, performance énergétique optimisée... : quels leviers d'économie sur la gestion de votre patrimoine

➤ Jérôme PUELL - **GROUPE ARCADE**

15H40 **Modernisez votre offre de services aux locataires pour mieux répondre à leurs attentes**

- Services complémentaires : un moyen de sécuriser les impayés en réduisant les charges de vos locataires
- Proposez à vos usagers un parcours habitat complet pour générer des financements complémentaires : améliorer la relation client et la qualité de vos services

➤ Luc STÉPHAN - **NANTES MÉTROPOLE HABITAT**

16H15 Fin de la manifestation

Informations et inscriptions :
events.lemoniteur.fr

INTERVENANTS



Eric Efraïm BALCI
Directeur général
CLÉSENCE - ACTION LOGEMENT



Didier BELLIER-GANIÈRE
Directeur stratégie
1001 VIES HABITAT



Amélie DEBRABANDÈRE
Directrice générale
LILLE MÉTROPOLE HABITAT



Philippe DALLIER
Sénateur **SEINE-SAINT-DENIS**
Membre de la Commission
des Finances, rapporteur pour
la mission «logement»



Anne-Christine FARÇAT
Avocate associée
CABINET SEBAN & ASSOCIÉS



Jean-Noël FREIXINOS
Directeur général
HABITAT 44



Eric GIMER
Directeur général
HABITAT 76



Anne-Sophie GRAVE
Directrice générale
IMMOBILIÈRE 3F - ACTION LOGEMENT



Vanina MERCURY
Directrice stratégie et finances
ACTION LOGEMENT GROUPE



Jérôme PUELL
Directeur stratégie, innovation
et développement
GROUPE ARCADE



Philippe REMIGNON
Directeur général
VILOGIA



Luc STEPHAN
Directeur innovation
NANTES MÉTROPOLE HABITAT



Nos prochaines formations

LES IMPACTS DE LA LOI ELAN SUR LE LOGEMENT SOCIAL

Formateur : Bruno WERTENSCHAG, Avocat Directeur associé - FIDAL Paris

LS27 • Date de la session : 19 décembre 2018, Paris

INTÉGRER LES MUTATIONS ET NOUVELLES PRATIQUES DU LOGEMENT SOCIAL

Formateur : Bertrand ALESSANDRINI - ANCOLS

LS22 • Date de la session : 20 et 21 décembre 2018, Paris

CONDUIRE VOTRE OPÉRATION DE DÉCONSTRUCTION/DÉMOLITION

Formateur : Vincent Ollive, Directeur technique - 4D Démolition

MTC104 • Date de la session : 19 et 20 décembre 2018, Paris

MAÎTRISER LE RISQUE AMIANTE

Formateur : François BRASSENS - FB Conseil

TC57 • Date de la session : 21 décembre 2018, Paris

Informations et inscriptions : formations.lemoniteur.fr
01 79 06 71 00 - formations@lemoniteur.fr



Informations pratiques

Date et lieu

Mardi 18 décembre 2018

L'événement se déroulera à Paris.

Le lieu exact vous sera communiqué ultérieurement.

Inscription

TARIF GÉNÉRAL – SECTEUR DE LA CONSTRUCTION
895 € HT (1 074 € TTC)
TARIF SECTEUR PUBLIC
790€ HT (948€ TTC)
TARIF PRESTATAIRES DE SERVICES CONSEILS
1 095 € HT (1 188,08 € TTC)

Inscrivez-vous en ligne sur : events.lemoniteur.fr

Inscrivez-vous à plusieurs
et bénéficiez de tarifs dégressifs !

- 5% sur chaque inscription dès le 2^e inscrit
- 10% sur chaque inscription dès le 3^e inscrit
- 15% sur chaque inscription dès le 4^e inscrit

Nous contacter

Elvire Roulet - 01 77 92 93 36
elvire.roulet@infopro-digital.com

Consultez nos conditions générales de vente en ligne sur :
<https://evenements.infopro-digital.com/lemoniteur/cgv-evenements>

Nos prochaines conférences

JOURNÉE BIMSIDE

Entrez au cœur de la donnée et des projets BIM d'Or

8 novembre 2018, Paris

CONGRÈS CROSS-CANAL

Les clés pour réussir votre transformation digitale

5 décembre 2018, Paris

RÉAMÉNAGEMENT URBAIN

Les stratégies pour (re)développer la ville sur la ville

13 décembre 2018, Paris

Nos prochains trophées

TROPHÉE TRAJECTOIRES BTP

Des carrières inspirantes, des professionnels passionnés

5 novembre 2018, Paris

TROPHÉES PROMOTELEC DE LA RÉNOVATION RESPONSABLE

20 novembre 2018, Salon des maires et des collectivités locales

ÉQUERRE D'ARGENT

36^{ème} édition

26 novembre 2018, Paris

TROPHÉES DES TRAVAUX PUBLICS

**Récompenser les meilleures pratiques et les innovations
des entreprises de travaux publics**

11 décembre 2018, Paris

PRIX MONITEUR DE LA CONSTRUCTION

17^{ème} édition

12 décembre 2018, Paris

Retrouvez tous les événements
Le Moniteur sur :
events.lemoniteur.fr