

FORUM FINANCES LOCALES

2017 - 2022 : nouveau quinquennat, nouvelles perspectives ?

- Baisse des dotations, réforme de la DGF en 2018, hausse de l'investissement : quelles perspectives
- Face aux changements d'échelle des territoires, comment sauvegarder les services publics
- Dématérialisation, management, modes de gestion : les outils d'innovation de la Direction financière

AVEC NOTAMMENT LA PARTICIPATION DE



Nathalie BICUARD
Cheffe du service des collectivités
**DIRECTION GÉNÉRALE
DES FINANCES PUBLIQUES
(DGFIP)**



Claire DELPECH
Responsable finances et fiscalité,
habitat et logement
**ASSEMBLÉE DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE (ADCF)**



Frédéric GARNIER
DGA finances et commande publique
**VILLE ET MÉTROPOLE
DE BORDEAUX**



Éric HEYER
Directeur du département analyses et prévisions
**OBSERVATOIRE FRANÇAIS DES
CONJECTURES ÉCONOMIQUES (OFCE)**



Antoine LAFARGUE
Directeur général des services
**CONSEIL DÉPARTEMENTAL
DU CALVADOS**



Thomas ROUGIER
Secrétaire général
**OBSERVATOIRE DES FINANCES ET
DE LA GESTION PUBLIQUE LOCALES**

Avec
le soutien
de :



Formation préalable

MARDI 27 ET MERCREDI 28 JUIN 2017

ENJEUX FINANCIERS DES CSP (EX-DSP) ET DES PPP

Négocier, suivre et optimiser un contrat au niveau local

Juillet 2017 marque le lancement d'une nouvelle législature. L'équilibre financier reste incertain, entre poursuite de la **baisse des dotations** et **réforme de la DGF** reportée à 2018 : comment **dégager de nouvelles marges de manœuvre** pour confirmer la reprise attendue de l'investissement et maintenir le fonctionnement des services ?

Il vous faut résoudre cette question à l'aune de la nouvelle organisation territoriale : **mutualisation, fusion**, les possibilités nées de la réforme peuvent-elles être des leviers pour sauvegarder les services publics en s'adaptant aux changements d'échelle ?

La **capacité d'innovation des Directions financières** sera clé pour dépasser ces incertitudes et apporter une éclaircie à l'horizon des finances locales :

- La recomposition des territoires, une chance pour l'**efficacité des services** ?
- **Développer une culture de gestion** auprès des élus et des équipes : un nouveau rôle pour la Direction financière
- **Dématérialisation, facturation électronique** : au-delà de la contrainte légale, quel est l'intérêt financier pour les collectivités

La Gazette des communes organise la **3^e édition du Forum finances locales**, le **4 juillet 2017 à Paris** : un rendez-vous entre acteurs des finances locales qui vous permettra d'attaquer les chantiers du quinquennat dès son ouverture !

En me réjouissant de vous y accueillir,

Hélène PORTE
Chef de projets conférences
La Gazette des communes



La Gazette des communes est la référence des fonctionnaires territoriaux.

Avec un hebdomadaire diffusé à plus de 29 000 exemplaires (source OJD 2013-2014), elle donne accès à toute l'actualité de la Fonction publique territoriale.

La Gazette des communes a développé une expertise et se distingue par son approche innovante et proactive afin de fournir aux décideurs locaux tous les outils nécessaires à la compréhension des évolutions du secteur et à la gestion efficace d'une collectivité.

- Un site d'information et de services : lagazette.fr
- Un service efficace pour recruter des compétences : lagazette.fr, onglet « emploi »
- Des conférences thématiques et d'actualité, des clubs métiers (Clubs Gazette)
- Plus de 300 formations dédiées aux acteurs des collectivités territoriales
- 4 grands salons professionnels chaque année

FORUM FINANCES LOCALES

2017 - 2022 : nouveau quinquennat, nouvelles perspectives ?

AVEC LES INTERVENTIONS DE :

Nathalie BIQUARD	Cheffe du service des collectivités DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES (DGFIP)
Claire DELPECH	Responsable finances et fiscalité, habitat et logement ASSEMBLÉE DES COMMUNAUTÉS DE FRANCE (ADCF)
Jean-Marie DROUX	Directeur en charge de la gestion financière MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
Frédéric FIEVET	Directeur général des services CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME
Frédéric GARNIER	DGA finances et commande publique VILLE ET MÉTROPOLE DE BORDEAUX
Sabine GUILLAUME	Directrice des systèmes d'information MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
Éric HEYER	Directeur du département analyses et prévisions OBSERVATOIRE FRANÇAIS DES CONJECTURES ÉCONOMIQUES (OFCE)
Michel KLOPFER	Expert en finances locales Président fondateur CABINET MICHEL KLOPFER
Antoine LAFARGUE	Directeur général des services CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS
Pierre LE LANN	Directeur du pôle finances et appui aux politiques publiques ANGERS LOIRE MÉTROPOLE
Yves LETOURNEUX	Secrétaire général adjoint FÉDÉRATION INTERCO-CFDT
André PEZZIARDI	Président CHAMBRE RÉGIONALE DES COMPTES D'OCCITANIE
Christine PIRES-BEAUNE	Auteure du rapport parlementaire 2015 sur la réforme de la DGF
Florian RIPERT	Directeur des finances RÉGION GRAND EST
Thomas ROUGIER	Secrétaire général OBSERVATOIRE DES FINANCES ET DE LA GESTION PUBLIQUE LOCALES
Luc-Alain VERVISCH	Administrateur territorial Professeur associé UNIVERSITÉ DE CERGY-PONTOISE

Journée animée par Cédric NEAU, Chef de service finances et Pierre CHEMINADE, Journaliste rubrique finances, LA GAZETTE DES COMMUNES

8h30 Accueil des participants

9h00 **ALLOCUTION D'OUVERTURE - 2017 - 2022 : les grandes orientations économiques et budgétaires de la nouvelle mandature**

Éric HEYER | Directeur du département analyses et prévisions | **OBSERVATOIRE FRANÇAIS DES CONJECTURES ÉCONOMIQUES (OFCE)**

RÉFORME TERRITORIALE, DOTATIONS DE L'ÉTAT, INVESTISSEMENT : COMMENT CONSERVER UN SERVICE PUBLIC DE QUALITÉ

9h30 **AVIS D'EXPERT - Finances et gestion locales : comment accompagner les collectivités dans un contexte de changement inédit**

- Retour sur les premiers pas de l'Observatoire des finances et de la gestion publiques locales
- Les chantiers lancés : enrichissement du rapport 2017, investissement, critères de ressources/de charges, réflexions sur un outil de partage de l'information
- Quels apports de cette connaissance dans la construction des politiques publiques

Thomas ROUGIER | Secrétaire général | **OBSERVATOIRE DES FINANCES ET DE LA GESTION PUBLIQUE LOCALES**

10h00 **ANALYSE - Équilibre financier des collectivités locales : fin de l'alerte ?**

- Incertitudes budgétaires : quelles réponses suite aux élections
- Vers une nouvelle baisse des dotations ?
- Bloc communal, départements, régions : une articulation financière discutable

Michel KLOPFER | Expert en finances locales | Président fondateur | **CABINET MICHEL KLOPFER**

10h30 Pause

11h00 **DÉBAT - Comment financer la nouvelle organisation territoriale**

- DGF : où en est la réforme reportée à 2018
- Nouvelles régions, réforme de l'intercommunalité : quelles ressources reste-t-il aux départements
- Comment donner aux intercos les moyens de leurs ambitions

Claire DELPECH | Responsable finances et fiscalité, habitat et logement | **ASSEMBLÉE DES COMMUNAUTÉS DE FRANCE (ADCF)**

Frédéric FIEVET | Directeur général des services | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME**

Christine PIRES-BEAUNE | Auteure du rapport parlementaire 2015 sur la réforme de la DGF

Luc-Alain VERVISCH | Administrateur territorial, Professeur associé | **UNIVERSITÉ DE CERGY-PONTOISE**

12h00 **REGARDS CROISÉS - Comment sauvegarder les services publics face au changement d'échelle des territoires ?**

- Recomposition territoriale : de la mutualisation de compétences à la fusion des outils, que reste-t-il à accomplir
- Plus d'efficacité... Et plus d'efficience ? Quels effets financiers de ces changements d'échelle
- Cette mutualisation est-elle la clé pour continuer à proposer un service public de qualité

Frédéric GARNIER | DGA Finances et commande publique | **VILLE ET MÉTROPOLE DE BORDEAUX**

Pierre LE LANN | Directeur du pôle finances et appui aux politiques publiques | **ANGERS LOIRE MÉTROPOLE**

12h45 Déjeuner

DÉMATÉRIALISATION, MANAGEMENT, MODES DE GESTION : LES OUTILS D'INNOVATION DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

14h15 **Les EPL : une vraie source d'économies pour optimiser la gestion publique locale ?**

- Souplesse, contrôle, pilotage : une efficacité financière sous condition
- Quels modes de gestion privilégier pour les EPL
- Les EPL préfigurent-elles le service public de demain

Yves LETOURNEUX | Secrétaire général adjoint | **FÉDÉRATION INTERCO-CFDT**

André PEZZIARDI | Président | **CHAMBRE RÉGIONALE DES COMPTES OCCITANIE**

15h00 **TABLE RONDE - Dématérialisation/facturation électronique : anticiper le passage obligatoire à la « full démat » entre 2017 et 2020**

- Chorus Portail Pro : retours des territoires pilotes et point d'étape sur la facturation électronique
- Mutualisation, développement interne, externalisation : la dématérialisation est-elle réellement source d'économies
- REGARDS CROISÉS : quelles collaborations entre DSI et Direction des finances

Nathalie BIQUARD | Cheffe du service des collectivités | **DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES (DGFIP)**

Jean-Marie DROUX | Directeur en charge de la gestion financière | **MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE**

Sabine GUILLAUME | Directrice des systèmes d'information | **MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE**

16h00 **TÉMOIGNAGE - Dépasser la contrainte budgétaire par la communication ? Quand la fonction finances se fait pédagogue**

- Conduite du changement et pilotage « par la dépense » : pourquoi le Directeur financier doit aussi devenir un communicant
- Au-delà des priorités divergentes entre élus ou services, comment faire comprendre les arbitrages
- Peut-on rompre le triptyque Président/DGS/DAF pour mieux associer les élus au processus de décision

Antoine LAFARGUE | Directeur général des services | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS**

16h30 **ALLOCUTION DE CLÔTURE - Quel rôle pour la Direction financière à horizon 2022 ?**

Florian RIPERT | Directeur des finances | **RÉGION GRAND EST**

17h00 Fin de la journée



Mardi 27 et mercredi 28 juin 2017

ENJEUX FINANCIERS DES CSP (EX-DSP) ET DES PPP

**Négocier, suivre et optimiser un contrat
au niveau local**

Objectifs de la formation :

- ✓ Connaître le régime fiscal et financier des principaux types de CSP (ex-DSP) et des PPP
- ✓ Maîtriser les outils d'analyse financière d'un contrat
- ✓ Définir une stratégie de négociation et de suivi en fonction des enjeux propres aux services délégués et des contraintes de la collectivité

Formation animée par :



Michel KLOPFER

Expert en finances locales, Président fondateur
CABINET MICHEL KLOPFER

Programme :

Connaître le mode de fonctionnement des contrats de CSP (ex-DSP) et des PPP

- Répertorier les différents modes de gestion et leurs implications financières et en termes de partage des risques avec le secteur privé
- Appréhender la comptabilité privée : principales notions et agrégats/indicateurs

Piloter et suivre une CSP ou un PPP au niveau d'une collectivité locale

- Connaître les enjeux liés au choix du mode de gestion
- Construire une évaluation préalable
- Rédiger un règlement de consultation
- Faire l'analyse des candidatures, l'analyse des offres et définir votre stratégie de négociation
- Finaliser votre contrat et la rédaction du rapport

Procéder à l'analyse des comptes d'un délégataire

- Comprendre la structure des comptes d'une CSP
- Intégrer les notions de « valeur actuelle nette » et de « taux de rendement interne »

Négocier les clauses des contrats à incidence financière

- Clarifier le statut des différents biens
- Passer les provisions pour gros entretien et renouvellement
- Maîtriser les règles d'indexation
- Traiter les clauses fiscales et la gestion de la TVA
- Intégrer les modalités de résiliation anticipée du contrat



Nos prochains forums

conferences.lagazettedescommunes.com

FORUM VILLES ET TERRITOIRES INTELLIGENTS

8 juin 2017, PARIS

FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

27 juin 2017, PARIS

INNOVA'TER (FORUM DE L'INNOVATION TERRITORIALE)

26 septembre 2017, PARIS

CONFÉRENCE VILLE PUBLIQUE / VILLE PRIVÉE

19 octobre 2017, PARIS

ÉTATS GÉNÉRAUX DE LA SÉCURITÉ LOCALE

9 novembre 2017, PARIS

FORUM NUMÉRIQUE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

16 novembre 2017, PARIS

JOURNÉE OBSERVATOIRE DES COÛTS DU SERVICE PUBLIC

5 décembre 2017, PARIS



Nos prochains trophées

conferences.lagazettedescommunes.com

TROPHÉES PARTICIPATION ET CONCERTATION

Juin 2017, Paris

TROPHÉES INNOVA'TER

26 septembre 2017, Innova'Ter, Paris

TROPHÉES DES CENTRES VILLES ET CŒURS DE MÉTROPOLIS

19 octobre 2017, Forum Développement des métropoles, Paris

TROPHÉES OPEN DATA POUR LES TERRITOIRES

16 novembre 2017, Forum Numérique, Paris

TROPHÉES DE L'INGÉNIERIE TERRITORIALE

21 novembre 2017, SMCL, Paris

PRIX TERRITORIAUX

22 novembre 2017, SMCL, Paris

Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET

elvire.roulet@infopro-digital.com

Tél. : (+ 33) 01 77 92 93 36

■ Conférence

Mardi 4 juillet 2017

Pavillon GABRIEL

5, avenue Gabriel

75008 PARIS

Méto : Concorde (Lignes n°1 et 8)

Champs-Élysées-Clemenceau (Ligne n°13)

Parking public : Concorde

■ Formation préalable

Mardi 27 et mercredi 28 juin 2017

ENJEUX FINANCIERS DES CSP (EX-DSP)

ET DES PPP

La formation se tiendra à Paris.

Le lieu exact vous sera précisé sur votre convention envoyée avant le stage.

**Consultez les informations relatives à l'hébergement
et à l'accès sur notre site internet :**

conferences.lagazettedescommunes.com

Forum des finances locales

Onglet Informations et tarifs



Le Club finances, qu'est-ce que c'est ?

- Un espace dédié sur le site de La Gazette des communes pour les professionnels des finances locales
- Des articles réservés et un contenu premium pour être au fait des dernières actualités
- 4 rencontres exclusives dans l'année, réservées aux membres

Plus d'informations :

**[www.lagazettedescommunes.com/
rubriques/club-finances/](http://www.lagazettedescommunes.com/rubriques/club-finances/)**

VOUS ÊTES CONCERNÉS :

Au sein des communes, intercommunalités, métropoles, départements, régions, associations d'élus :

- Élus • Directions générales des services • Directions des finances • Directions de gestion budgétaire et financière • Directions des affaires générales • Directions du contrôle de gestion • Directions de la formation • Directions des ressources humaines •

Au sein du secteur privé : cabinets de conseil en stratégie financière et contrôle de gestion, éditeurs de logiciels de gestion comptable et financière

- Présidents • Directions générales • Directions marchés publics, Directions du développement • Directions commerciales • Directions marketing •

Conditions générales de vente

Les Rencontres de La Gazette sont organisées par la société TERRITORIAL S.A.S., organisme de formation déclaré sous le n° d'activité 82 38 040 55 38.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail. Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA : 20%. Les informations à caractère personnel recueilli ci-dessus par la société TERRITORIAL S.A.S., société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social : Antony Parc 2 – 10 place du Général de Gaulle – La Croix de Berny – BP 20 156 – 92186 ANTONY CEDEX, immatriculée au RCS NANTERRE sous le numéro 404 926 958 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. TERRITORIAL S.A.S. pourra envoyer des communications relatives à nos activités.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 août 2004 (art.34 et s.). Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil.evenements@infopro-digital.com

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur <http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/cgv>

Bulletin d'Inscription

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes - Antony Parc II
10, place du Général de Gaulle - BP 20156 - 92186 Antony Cedex
• Fax : +33 (0)1 77 92 98 17 • penelope.vincent@infopro-digital.com

Mme M.

Nom :

Prénom :

Fonction :

Tél. : Port. :

E-mail :@.....

Établissement :

Adresse :

Code postal : Ville :

Cedex : Pays :

N° TVA intracommunautaire :

N° Bon de commande :

N° de Siren :

Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) :

.....

.....

Je m'inscris et je choisis :

Le FORUM FINANCES LOCALES du 4 juillet 2017

La formation « ENJEUX FINANCIERS DES CSP (EX-DSP) ET DES PPP »
des 27 et 28 juin 2017

Tarif Collectivités < 40 000 hab		
<input type="checkbox"/> 1 Jour 590 € HT / 708 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 190 € HT / 1 428 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 690 € HT / 2 028 € TTC

Tarif Collectivités > 40 000 hab		
<input type="checkbox"/> 1 Jour 790 € HT / 948 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 390 € HT / 1 668 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 890 € HT / 2 268 € TTC

Tarif Entreprises publiques et privées, établissements publics		
<input type="checkbox"/> 1 Jour 990 € HT / 1 188 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 590 € HT / 1 908 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 990 € HT / 2 388 € TTC

Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs
sur notre site, onglet Informations et tarifs de l'événement choisi

Je joins un chèque de € TTC
à l'ordre de TERRITORIAL



J'envoierai mon paiement à réception de la facture

J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette
ou ses partenaires

Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente qui sont
accessibles à l'adresse : <http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv> et les
accepte sans réserve

Fait à :

Le :

Signature

Cachet de l'établissement
