

FORUM FINANCES LOCALES

Comment relever le défi des nouvelles contraintes financières

- Loi de Finances 2016 : est-elle soutenable pour les collectivités, quel impact sur les investissements
- Quelle stratégie managériale et contrôle de gestion adopter pour maîtriser les coûts
- Marchés de partenariat, gestion active de patrimoine : comment retrouver un équilibre financier

AVEC NOTAMMENT LA PARTICIPATION DE



Jean-Claude BOULARD
Maire
VILLE DU MANS
Sénateur de la SARTHE
Président de la commission
des finances
FRANCE URBAINE



Christian ECKERT
Secrétaire d'État au Budget
**MINISTÈRE DES FINANCES
ET DES COMPTES PUBLICS**



Olivier NYS
Directeur général
**MÉTROPOLE DU
GRAND LYON**



Jacques PELISSARD
Député-Maire
**VILLE DE
LONS-LE-SAULNIER**

ET LES INTERVENTIONS DE

- Olivier DUSSOPT, *Président*, APVF
- Thomas EISINGER, *Directeur adjoint des finances et du contrôle de gestion*, RÉGION PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR
- Philippe FAYASSE, *DGA en charge du pôle ingénierie et services urbains*, MÉTROPOLE DE RENNES
- André LAIGNEL, *Président*, CFL, *Premier Vice-Président délégué*, AMF
- Jean-Charles MANRIQUE, *Directeur général des services*, DÉPARTEMENT DU LOIRET

3,67 milliards d'euros de baisse des dotations : c'est l'une des dispositions emblématiques de la Loi de finances 2016. La baisse des dotations devrait ainsi atteindre 11 milliards d'euros entre 2015 et 2017.

De nombreuses dispositions ont ainsi été revues : hausse de la péréquation, nouvelle architecture de la DGF, création d'un fonds national pour l'investissement du bloc communal, prolongement des incitations aux communes nouvelles...

Conscients de l'effort financier à fournir et de la profonde recomposition du contexte institutionnel, élus, DGS et DGA Finances des collectivités ont entrepris de nombreuses démarches stratégiques afin de relever ce défi :

- Loi de Finances 2016 : est-elle soutenable pour les collectivités, quel impact sur les investissements
- Quelle stratégie managériale adopter et comment piloter le contrôle de gestion pour mieux maîtriser les coûts
- Partenariats, gestion active de patrimoine : comment préserver son équilibre financier

Pour bénéficier de ces retours d'expériences concrets, **en présence des élus, directeurs généraux, directeurs financiers et experts des finances locales, La Gazette des communes organise le 12 mai à Paris la 2^e édition de son FORUM FINANCES.**

Afin de maîtriser toute l'actualité, nous vous invitons également à participer à la formation « Faire du contrôle de gestion un acteur incontournable du pilotage stratégique » les 10 et 11 mai 2016.

En me réjouissant de vous y accueillir,

CÉCILE HUON DE KERMADEC
Chef de projets conférences | La Gazette des communes

LES **RENCONTRES**

la Gazette
des communes • des départements • des régions

La Gazette des communes est la référence des fonctionnaires territoriaux.

Avec un hebdomadaire diffusé à plus de 29 000 exemplaires (source OJD 2013-2014), elle donne accès à toute l'actualité de la Fonction publique territoriale.

La Gazette des communes a développé une expertise et se distingue par son approche innovante et proactive afin de fournir aux décideurs locaux tous les outils nécessaires à la compréhension des évolutions du secteur et à la gestion efficace d'une collectivité.

- Un site d'information et de services : lagazette.fr
- Un service efficace pour recruter des compétences : lagazette.fr, onglet « emploi »
- Des conférences thématiques et d'actualité, des clubs métiers (Clubs Gazette)
- Plus de 300 formations dédiées aux acteurs des collectivités territoriales
- 4 grands salons professionnels chaque année

FORUM FINANCES LOCALES

Comment relever le défi des nouvelles contraintes financières

AVEC LES INTERVENTIONS DE :

Anabelle BILLY	Senior Manager AGENCE NATIONALE D'APPUI A LA PERFORMANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ
Jean-Claude BOULARD	Maire VILLE DU MANS Sénateur de la SARTHE Président de la commission des finances FRANCE URBAINE
Jean CHRISTOPHE	Responsable Europe du Financement des Investissements Publics et Directeur général de la succursale de Paris PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK
Olivier DUSSOPT	Président APVF
Sébastien DUVAL	Directeur général des services VILLE D'ÉPINAY-SOUS-SENART
Christian ECKERT	Secrétaire d'Etat au Budget MINISTÈRE DES FINANCES ET DES COMPTES PUBLICS
Thomas EISINGER	Directeur adjoint des finances et du contrôle de gestion RÉGION PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR
Philippe FAYSSE	DGA en charge du pôle ingénierie et services urbains METROPOLE DE RENNES
Michel KLOPFER	Consultant des Finances Locales
André LAIGNEL	Président CFL Premier Vice-Président délégué AMF
Damien LEGRAND	Managing Director, Responsable France du Financement des Investissements Publics PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK
Jean-Charles MANRIQUE	Directeur général des services DÉPARTEMENT DU LOIRET
Olivier NYS	Directeur général MÉTROPOLE DU GRAND LYON
Jacques PELISSARD	Député-Maire VILLE DE LONS-LE-SAULNIER
Philippe POURTIER	Directeur de l'attractivité, du développement et de l'innovation VILLE DE ROMANS
Claude RAYNAL	Sénateur de la Haute-Garonne

Journée animée par Cédric NEAU, Chef de service finances, LA GAZETTE DES COMMUNES

8h30 Accueil des participants

9h00 **ALLOCATION D'OUVERTURE**

Christian ECKERT | Secrétaire d'Etat au Budget | **MINISTÈRE DES FINANCES ET DES COMPTES PUBLICS**

9h15 **TABLE RONDE - Loi de Finances 2016 : des collectivités locales sous pression financière**

Olivier DUSSOPT | Président | **APVF**

André LAIGNEL | Président | **CFL** | Premier Vice-Président délégué | **AMF**

Claude RAYNAL | Sénateur de la Haute-Garonne

10h30 Pause

11h00 **EXPERT - Réorganisation territoriale : quelles interactions financières avec la nouvelle répartition des dotations**

- Quels calculs des indicateurs de richesse et quel dispositif des dotations pour encourager à plus de cohérence fiscale au sein des communes, métropoles, des départements

- Baisse des dotations : quelles répercussions en termes d'investissements pour les collectivités

- Un exemple concret : l'architecture financière et fiscale spécifique de la Métropole du Grand Paris (MGP) :

- répartition des compétences

- organisation des flux financiers entre communes, Etablissements Publics Territoriaux, MGP et grandes métropoles

Michel KLOPFER | Consultant des Finances Locales

11h30 **Mutualisation ou fusion de communes : des occasions de rationaliser les dépenses**

- Nouvelle organisation, mutualisation : quels objectifs financiers rechercher

- Quels leviers opérationnels actionner pour réussir sa mutualisation

- Deux exemples concrets :

- Mutualiser les achats : comment l'organiser, pour quels types d'achats

- RH : comment accompagner ses services pour faciliter la mutualisation et/ou la fusion des communes

Jean-Charles MANRIQUE | Directeur général des services | **CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU LOIRET**

Jacques PELISSARD | Maire | **VILLE DE LONS-LE-SAULNIER** | Député du Cher

12h30 Déjeuner

14h00 **TÉMOIGNAGE - Comment développer la prospective financière pour optimiser ses investissements**

- La prospective financière : un outil pour appréhender un environnement en pleine mutation

- Elaborer une stratégie de développement durable du territoire et finançable à court et moyen termes

- Imaginer les équilibres financiers de demain

- Identifier des priorités d'investissement

- Apport et rôle des institutions financières dans la prospective financière : vers un partenariat de long terme avec les collectivités

Jean CHRISTOPHE | Responsable Europe du Financement des Investissements Publics | Directeur général de la succursale de Paris | **PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK**

14h20 **TABLE RONDE - Management de la contrainte : faut-il arbitrer entre plans de rationalisation et ajustements annuels des dépenses**

- Quels plans d'économie pour obtenir environ 10% de baisse des dépenses

- Quelles alternatives pour maintenir un même niveau de service public

- Quel plan d'action pour retrouver des marges de manœuvres

Jean-Claude BOULARD | Maire | **VILLE DU MANS** | Président de la Commission des Finances | **FRANCE URBAINE** | Sénateur de la SARTHE

Olivier NYS | Directeur général | **MÉTROPOLE DU GRAND LYON**

15h00 **TÉMOIGNAGE - Savoir concilier maîtrise budgétaire et pilotage des activités : vers un contrôle de gestion budgétaire**

- Démarches de mise en place d'un contrôle de gestion : quels moyens pour quels objectifs

- Le système de pilotage et le dialogue de gestion au service des arbitrages budgétaires

- Au-delà du contrôle de gestion budgétaire, l'enjeu général de maîtrise des coûts (production, mal-production, non-production)

Sébastien DUVAL | Directeur général des services | **VILLE D'ÉPINAY-SOUS-SENART**

Thomas EISINGER | Directeur adjoint des finances et du contrôle de gestion | **RÉGION PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR**

15h45

TABLE RONDE - De la réforme de la DGF à la loi de transition énergétique : comment financer la rénovation énergétique des bâtiments publics et les projets d'énergies renouvelables dans un contexte budgétaire contraint

- Quelle place pour la rénovation énergétique dans les démarches de gestion active du patrimoine immobilier

- Les marchés de partenariat : un nouvel outil plus adapté aux projets d'efficacité énergétique ?

- Doit-on parler d'approche patrimoniale ou d'approche financière ?

Anabelle BILLY | Senior Manager | **AGENCE NATIONALE D'APPUI A LA PERFORMANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ**

Philippe FAYSSE | DGA en charge du pôle ingénierie et services urbains | **MÉTROPOLE DE RENNES**

Damien LEGRAND | Managing Director, Responsable France du Financement des Investissements Publics | **PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK**

16h45

TÉMOIGNAGE - Gestion active du patrimoine : retour d'expériences

- Quels modes de cession adopter selon le type de biens immobiliers de la collectivité

- Retour d'expérience sur l'opération Invest'In Romans : comment attirer de futurs investisseurs, quels biens proposer

- Comment collaborer avec les investisseurs privés : sélection de projets, types de cession

- Bilan pour la collectivité : financier, fiscal, attractivité

Philippe POURTIER | Directeur de l'attractivité, du développement et de l'innovation | **VILLE DE ROMANS**

17h15

Fin de la journée

Mardi 10 et mercredi 11 mai 2016

**FAIRE DU CONTRÔLE DE GESTION
UN ACTEUR INCONTOURNABLE
DU PILOTAGE STRATÉGIQUE**

Objectifs de la formation :

- ✓ Maîtriser les spécificités du contrôle de gestion au sein d'une collectivité
- ✓ Savoir déployer une démarche de contrôle de gestion et pilotage avec une stratégie, des objectifs et des outils, indicateurs et tableaux de bord
- ✓ Cerner les moyens de diffuser de bonnes pratiques de gestion et de conduite du changement auprès de l'ensemble des services de la collectivité

Formation animée par :



Christophe RUPRICH-ROBERT

Consultant-formateur, expert en management des collectivités

Expert du management des collectivités territoriales, Christophe Ruprich-Robert a une grande expérience tant en qualité de praticien (ancien DGA de Conseil général) que de consultant ou formateur. Il est titulaire d'un Doctorat en Sciences de gestion de Paris-Dauphine et l'auteur de nombreux ouvrages et articles sur les thèmes de la gestion locale.

Programme :

8h30 Accueil des participants

• Comprendre les concepts et les évolutions de la fonction contrôle de gestion

Comptabilité publique, contrôle interne et contrôle de gestion : différencier leurs rôles, objectifs et finalités et bien identifier leurs acteurs et clients internes et externes

Les fondements du contrôle interne

Passer du contrôle interne au contrôle de gestion

Passer du contrôle de gestion au pilotage

Les particularités liées au contexte de la gestion locale

• Initier les démarches et structurer les outils du contrôle de gestion

Déployer une démarche de contrôle de gestion et de pilotage dans votre établissement : stratégie, objectifs, résultats, indicateurs et tableaux de bords

Intégrer les méthodes et outils supports à votre démarche

Structurer le dialogue de gestion entre élus, direction générale et directions de services

• Implanter et déployer le contrôle de gestion dans une collectivité

Positionner le contrôle de gestion dans l'organisation et parmi les autres acteurs du contrôle interne (auditeur, évaluateur...)

Bien cerner la culture de gestion et de performance de votre collectivité

La feuille de route du système de contrôle de gestion :

- En interne

- En externe

- Les bonnes pratiques à mettre en œuvre

- La fiche de poste du contrôleur de gestion

Comment assurer l'accompagnement managérial et la conduite du changement

Mesurer le retour sur investissement du contrôle de gestion

17h30 Fin de la formation

LES RENCONTRES

la Gazette
des communes • des départements • des régions



Nos prochains événements

conferences.lagazettedescommunes.com

FORUM ACHETEURS PUBLICS

10 mars 2016, Paris

FORUM TRANSITION ÉNERGETIQUE

18 mai 2016, Paris

CONFÉRENCE GRAND PARIS

22 juin 2016, Paris

FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

23 juin 2016, Paris

CONFÉRENCE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

15 septembre 2016, Paris

FORUM NUMÉRIQUE

17 novembre 2016, Paris

FORUM PRÉVENTION-SÉCURITÉ

24 novembre 2016, PARIS

**CONFÉRENCE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
DES MÉTROPOLIS**

8 décembre 2016, PARIS

Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET

eroulet@infopro-digital.com

Tél. : +33 (0)1 77 92 93 36

■ Conférence

Jeudi 12 mai 2016

PAVILLON KLEBER

7 rue Cimarosa

75116 Paris

Parking public : Kléber Longchamp – 65 avenue Kléber

Métro : Porte Boissière (ligne n°6)

■ Formation complémentaire

Mardi 10 et mercredi 11 mai 2016

**FAIRE DU CONTRÔLE DE GESTION UN ACTEUR
INCONTOURNABLE DU PILOTAGE STRATÉGIQUE**

La formation se tiendra à Paris,
le lieu exact vous sera précisé sur votre convention
envoyée avant le stage.

**Consultez les informations relatives à l'hébergement
et à l'accès sur notre site internet :**

[http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/
conference-forum-finances-locales-2016-4182](http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/conference-forum-finances-locales-2016-4182)

Onglet Informations et tarifs

En partenariat avec



pbb Deutsche Pfandbriefbank est un des leaders européens spécialisés dans le financement de l'immobilier professionnel et des investissements du secteur public. La banque est active en Allemagne, en France, en Grande Bretagne et en Scandinavie ainsi que dans certains autres pays européens. La banque joue un rôle important dans la mise à disposition de prêts pour l'industrie immobilière et le financement d'investissements visant à améliorer l'infrastructure publique.

Dans le domaine du financement de l'investissement public, pbb finance des projets d'infrastructures du secteur public. Ici l'accent est mis sur les équipements locaux, le logement social, les services publics, le retraitement des eaux et des déchets, le secteur énergétique ainsi que les hôpitaux, les crèches et les écoles. Outre le financement d'infrastructures publiques, pbb est active dans les financements export impliquant les agences de crédit export.

www.pfandbriefbank.com

VOUS ÊTES CONCERNÉS :

**Au sein des communes, intercommunalités, métropoles,
départements, régions, associations d'élus :**

- Elus • Directeurs généraux des services • Directeurs financiers
- Directeurs de gestion budgétaire et financière • Directeurs des affaires générales • Directeurs du contrôle de gestion • Directeurs de la Formation • Directeurs des ressources humaines •

**Au sein du secteur privé : cabinets conseil en stratégie
financière et contrôle de gestion, Editeurs de logiciels de
gestion comptable et financière**

- Présidents • Directions générales • Directions marchés publics •
- Directions du développement • Directions commerciales •
- Directions marketing •

Conditions générales de vente

Les Rencontres de La Gazette sont organisées par la société TERRITORIAL S.A.S., organisme de formation déclaré sous le n° d'activité 82 38 040 55 38.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail. Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA : 20%. Les informations à caractère personnel recueilli ci-dessus par la société TERRITORIAL S.A.S., société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social : Antony Parc 2 – 10 place du Général de Gaulle – La Croix de Berny – BP 20 156 – 92186 ANTONY CEDEX, immatriculée au RCS NANTERRE sous le numéro 404 926 958 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. TERRITORIAL S.A.S. pourra envoyer des communications relatives à nos activités.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 août 2004 (art.34 et s.). Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil.evenements@infopro-digital.com

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur <http://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/cgv>

Bulletin d'Inscription

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes
Fax : +33 (0)1 77 92 98 17 - Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle
BP 20156 - 92186 Antony Cedex

Mme M.

Nom :

Prénom :

Fonction :

Tél. : Port. :

E-mail :@

Établissement :

Adresse :

Code postal : Ville :

Cedex : Pays :

N° TVA intracommunautaire :

N° Bon de commande :

N° de Siren :

Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) :

.....

.....

Je m'inscris et je choisis :

Le FORUM FINANCES LOCALES du 12 mai 2016

La formation FAIRE DU CONTRÔLE DE GESTION UN ACTEUR
INCONTOURNABLE DU PILOTAGE STRATÉGIQUE des 10 et 11 mai 2016

Tarif Secteur Public < 40 000 hab [Éligible au DIF !]

<input type="checkbox"/> 1 Jour 590 € HT / 708 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 190 € HT / 1 428 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 690 € HT / 2 028 € TTC
---	--	--

Tarif Secteur Public > 40 000 hab [Éligible au DIF !]

<input type="checkbox"/> 1 Jour 790 € HT / 948 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 390 € HT / 1 668 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 890 € HT / 2 268 € TTC
---	--	--

Tarif Secteur privé

<input type="checkbox"/> 1 Jour 990 € HT / 1 188 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 590 € HT / 1 908 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 990 € HT / 2 388 € TTC
---	--	--

Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs :
conferences.lagazettedescommunes.com

Je joins un chèque de € TTC
à l'ordre du GROUPE TERRITORIAL

J'enverrai mon paiement à réception de la facture

J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette
ou ses partenaires

Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente
qui sont accessibles à l'adresse : <http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv> et les accepte sans réserve



Fait à :

Le :

Signature

Cachet de l'établissement