

FORUM DES FINANCES LOCALES

Réforme de la DGF : quelles nouvelles donnes financières pour les collectivités locales

- Diminution de l'enveloppe de la DGF de 30 % en trois ans : quel équilibre trouver avec les objectifs de péréquation
- Comment faire émerger des solutions innovantes et performantes en matière de gestion locale
- Avec quels leviers sauvegarder l'attractivité des territoires
- Quelle stratégie immobilière au service de la construction des équilibres financiers

AVEC NOTAMMENT LA PARTICIPATION DE



Marylise LEBRANCHU
Ministre de
la Décentralisation et
de la Fonction publique



Christian ECKERT
Secrétaire d'État au Budget
**MINISTÈRE DES FINANCES
ET DES COMPTES PUBLICS**



André LAIGNEL
Président
CFL
Premier Vice-Président délégué
AMF



Charles-Éric LEMAIGNEN
Président
ADCF

ET LES INTERVENTIONS DE

- Olivier DUSSOPT, *Président, APVF*
- Éric HEYER, *Économiste, OFCE*
- Laurent MÉNARD, *Directeur stratégie de l'investissement et financement européen, COMMISSARIAT GÉNÉRAL À L'INVESTISSEMENT*
- Christine PIRES BEAUNE, *Députée PS, PUY-DE-DÔME*
- Benoît QUIGNON, *Directeur général des services, MÉTROPOLE DE LYON*

En partenariat avec



Formations complémentaires

24 JUIN 2015 • **GESTION DE TRÉSORERIE**

24 JUIN 2015 • **CONSTRUIRE LES TABLEAUX DE BORD
ET LES INDICATEURS DE LA FONCTION FINANCIÈRE**

26 JUIN 2015 • **MANDATS INTERCOMMUNAUX**

26 JUIN 2015 • **LA GESTION PLURIANNUELLE
DES INVESTISSEMENTS**

La loi de finances 2015 prévoit une **baisse des concours de l'État aux collectivités territoriales de 11 milliards d'euros** d'ici 3 ans.

Cette réduction des dotations impose aux collectivités à la fois une baisse des dépenses, une révision des projets d'investissements, de nouveaux engagements fiscaux, des stratégies innovantes d'augmentation des recettes, et **pousse le gouvernement à réformer la DGF pour la simplifier et la rendre plus équitable.**

Pour faire face à ce nouveau cadre budgétaire et financier, la *Gazette des Communes* vous invite à participer, le 25 juin prochain à Paris, à son **Forum annuel des Finances Locales.**

À quelques jours de la remise des conclusions des travaux de la mission parlementaire sur la réforme de la DGF, avant son introduction dans le projet de loi de finances 2016, cet événement, **introduit par la ministre de la Décentralisation et de la Fonction publique Marylise Lebranchu et la députée du Puy-de-Dôme Christine Pires Beaune**, propose de nombreux témoignages et retours d'expérience d'élus et de directeurs financiers de collectivités.

- Diminution de l'enveloppe de la DGF de 30 % en trois ans : quel équilibre trouver avec les objectifs de péréquation
- Transformer la contrainte en opportunité : comment faire émerger des solutions innovantes et performantes en matière de gestion locale
- Analyse des leviers pour sauvegarder l'attractivité des territoires
- Quelle stratégie immobilière au service de la construction des équilibres financiers

En conclusion de cette journée, le Secrétaire d'État au Budget Christian Eckert inscrira l'ensemble des débats dans une perspective financière à horizon 2016.

En nous réjouissant de vous accueillir le 25 juin prochain pour cet événement exceptionnel dédié aux Finances locales. Un événement accompagné d'un programme de quatre formations à découvrir.

Nathalie GAUDIN

Directeur Événements | La Gazette des communes

LES **RENCONTRES**

la Gazette
des communes • des départements • des régions

La Gazette des communes est la référence des fonctionnaires territoriaux.

Avec un hebdomadaire diffusé à plus de 29 000 exemplaires (source OJD 2013-2014), elle donne accès à toute l'actualité de la Fonction publique territoriale.

La Gazette des communes a développé une expertise et se distingue par son approche innovante et proactive afin de fournir aux décideurs locaux tous les outils nécessaires à la compréhension des évolutions du secteur et à la gestion efficace d'une collectivité.

- Un site d'information et de services : lagazette.fr
- Un service efficace pour recruter des compétences : lagazette.fr, onglet « emploi »
- Des conférences thématiques et d'actualité
- Plus de 300 formations dédiées aux acteurs des collectivités territoriales
- 4 grands salons professionnels chaque année
- Un club marchés, des clubs métiers (Clubs Gazette) et des rencontres d'actualité.

UNE PUBLICATION DU GROUPE

INFOPRO
digital

FORUM DES FINANCES LOCALES

Réforme de la DGF : quelles nouvelles données financières pour les collectivités locales

Journée animée notamment par Cédric NEAU, Chef de service Finances, LA GAZETTE DES COMMUNES

AVEC LES INTERVENTIONS DE :

Dorothee ALLAIN-DUPRE	Project Manager – Public Investment & Multi-level Governance OCDE
Annabelle BILLY	Senior Manager ANAP
Jean CHRISTOPHE	Responsable Europe du Financement des Investissements Publics – Directeur Général de la succursale française PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK
Olivier DE BRABOIS	Directeur général des services CONSEIL GÉNÉRAL DU LOIR ET CHER
Olivier DUSSOPT	Président APVF
Christian ECKERT	Secrétaire d'Etat au Budget MINISTÈRE DES FINANCES ET DES COMPTES PUBLICS
Éric HEYER	Économiste OFCE
Antoine HOMÉ	Maire VILLE DE WITTENHEIM
Michel KLOPFER	Consultant en Finances Locales
Gaël L'AOT	Directeur financier RÉGION LANGUEDOC ROUSSILLON
André LAIGNEL	Président CFL Premier Vice-Président délégué AMF
Marylise LEBRANCHU	Ministre de la Décentralisation et de la Fonction Publique
Charles-Éric LEMAIGNEN	Président ADCF
Philippe LEMAIRE	Directeur SICOVAL
Jean-Charles MANRIQUE	Directeur général des services DÉPARTEMENT DU LOIRET
Harold MATYSEN	Directeur général des services VILLE D'ARGENTUEIL
Laurent MÉNARD	Directeur stratégie de l'investissement et financement européen COMMISSARIAT GÉNÉRAL À L'INVESTISSEMENT
Christine PIRES BEAUNE	Députée PS PUY-DE-DÔME
Benoît QUIGNON	Directeur général des services MÉTROPOLE DE LYON
Christian REBER	Secrétaire général COMMUNE VAL DE TRAVERS (SUISSE)
François RUFFIER	Directeur général des services VILLE DU HAVRE
Claude SOUBEYRAN DE SAINT-PRIX	Directeur général des services CONSEIL GÉNÉRAL DE SAÔNE ET LOIRE

VOUS ÊTES CONCERNÉS :

Au sein des communes, intercommunalités, métropoles, départements, régions et associations d'élus :

- Elus • Directions générales des services • Directions des services financiers • Directions des affaires générales • Responsables de gestion budgétaire et financière • Responsable de gestion comptable •

Au sein du secteur privé : cabinets de conseil, mutuelles, banques, éditeurs de logiciels, cabinets d'avocats

- Directions générales • Directions des affaires publiques • Directions des marchés publics • Directions secteur public • Directions du développement • Directions commerciales • Directions marketing • Directions communication •

8h30 Accueil des participants

FINANCES LOCALES : LES CONTOURS D'UNE REFORME SUR TROIS ANS

9h00 **ALLOCATION D'OUVERTURE**

Marylise LEBRANCHU | Ministre de la Décentralisation et de la Fonction Publique

9h15 **TÉMOIGNAGE – Réforme de la DGF : point d'étape de la mission et des travaux de groupe parlementaires lancés début 2015**

Christine PIRES BEAUNE | Députée PS | **PUY-DE-DÔME**

9h45 **TABLE RONDE – Comment les associations d'élus peuvent-elles peser dans le débat**

- État des lieux des modes de financement des collectivités locales
- Diminution de l'enveloppe de la DGF de 30% en trois ans : quel équilibre trouver avec les objectifs de péréquation
- Comment concilier la réforme de la DGF avec la réforme territoriale et la nouvelle répartition des compétences
- Répartition de la DGF en 2015 : restitution des travaux du Comité des finances locales

Olivier DUSSOPT | Président | **APVF**

Michel KLOPFER | Consultant en Finances Locales, Formateur auprès de la Cour des Comptes et Auteur de « Gestion financière des collectivités territoriales » (6^e éd. Éditions du Moniteur)

André LAIGNEL | Président | **CFL** | Premier Vice-Président délégué | **AMF**

Charles-Éric LEMAIGNEN | Président | **ADCF**

11h00 Pause

LES LEVIERS D'OPTIMISATION DE LA GESTION LOCALE

11h30 **DÉBAT – Transformer la contrainte en opportunité : comment faire émerger des solutions innovantes et performantes en matière de gestion locale**

- Quel suivi rigoureux de la section de fonctionnement pour dégager de l'épargne nette : optimisation de gestion de la dette, mutualisation des services, etc...
- Quels sont les leviers d'optimisation de gestion au niveau local
- Comment renforcer le contrôle de gestion, aussi bien en interne que vis à vis des prestataires externes

Antoine HOMÉ | Maire | **VILLE DE WITTENHEIM**

Harold MATYSEN | Directeur général des services | **VILLE D'ARGENTUEIL**

Claude SOUBEYRAN DE SAINT-PRIX | Directeur général des services | **CONSEIL GÉNÉRAL DE SAÔNE ET LOIRE**

12h15 **EXPERTISE – Benchmarks de bonnes pratiques de gestion des dépenses publiques, en France et dans l'OCDE**

- Comparatif des charges contraintes des collectivités et de l'évolution des dotations dans les principaux pays de l'OCDE
- Quels leviers et stratégies pour sauvegarder l'attractivité des territoires
- Un regard international sur l'investissement public local : quelles marges de manœuvre dans un contexte de plus en plus contraint

Dorothee ALLAIN-DUPRE | Project Manager – Public Investment & Multi-level Governance | **OCDE**

Éric HEYER | Économiste | **OFCE**

Christian REBER | Secrétaire général | **COMMUNE VAL DE TRAVERS (SUISSE)**

13h00 Déjeuner

QUELLES SOLUTIONS INNOVANTES POUR AUGMENTER LES RECETTES

14h30 **La valorisation du patrimoine immobilier : quel patrimoine pour quelles valorisations**

- Comment identifier les biens valorisables
- Quelles solutions alternatives à la vente sont envisageables pour valoriser au mieux
- Quel portage juridico-financier mettre en œuvre

Jean CHRISTOPHE | Responsable Europe du Financement des Investissements Publics et Directeur général de la succursale française | **PBB DEUTSCHE PFANDBRIEFBANK**

15h00 **TABLE RONDE – La stratégie immobilière au service de la construction des équilibres financiers**

- Quelle est la place de la rénovation énergétique des bâtiments dans la stratégie patrimoniale
- Doit-on parler d'approche patrimoniale ou d'approche financière
- Quels ont été les démarches et les outils employés notamment par les centres hospitaliers et l'Etat, précurseurs dans ce domaine ? Quels sont les principaux obstacles
- Comment imaginer les équilibres financiers de demain

Annabelle BILLY | Senior Manager | **AGENCE NATIONALE D'APPUI À LA PERFORMANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ**

Jean-Charles MANRIQUE | Directeur général des services | **DÉPARTEMENT DU LOIRET**

Benoît QUIGNON | Directeur général des services | **MÉTROPOLE DE LYON**

15h45 **TÉMOIGNAGES – Optimisation et diversification des recettes : quelles nouvelles pistes innovantes**

- Mesurer l'intérêt d'une stratégie fiscale coordonnée et le suivi des bases des taxes directes locales à travers un observatoire fiscal
- Comment mettre en place une politique tarifaire innovante, notamment pour les produits d'exploitation et domaniaux
- Quelles stratégies de développement des sources de financement privé
- Recettes diverses : d'un état des lieux exhaustif à la mise en place d'un suivi rigoureux

Philippe LEMAIRE | Directeur | **SICOVAL**

François RUFFIER | Directeur général des services | **VILLE DU HAVRE**

16h15 **TABLE RONDE – Comment maintenir la dynamique des investissements dans un contexte financier contraignant**

- Faut-il profiter des taux d'intérêt historiquement bas, pour quels types d'investissement
- Investissements productifs, développement économique local, grands projets structurants (haut débit local, transition énergétique) : quels arbitrages opérer entre les différents projets
- Faut-il fléchir les financements des projets à forte dimension politique
- Les programmes pluriannuels d'investissements deviennent-ils indispensables
- Comment les collectivités peuvent-elles profiter du Plan Juncker

Olivier DE BRABOIS | Directeur général des services | **CONSEIL GÉNÉRAL DU LOIR ET CHER**

Gaël L'AOT | Directeur financier | **RÉGION LANGUEDOC ROUSSILLON**

Laurent MÉNARD | Directeur stratégie de l'investissement et financement européen | **COMMISSARIAT GÉNÉRAL À L'INVESTISSEMENT**

17h00 **ALLOCATION DE CLÔTURE**

Christian ECKERT | Secrétaire d'Etat au Budget | **MINISTÈRE DES FINANCES ET DES COMPTES PUBLICS**

17h15 Fin de la manifestation

Mercredi 24 juin 2015

GESTION DE TRÉSORERIE

Objectifs de la formation :

- ✓ Anticiper l'évolution de la situation financière de la collectivité
- ✓ Optimiser sa trésorerie

Formation animée par :



Gwenaël LEBLONG-MASCLET
Administrateur territorial et ex directeur des finances, **Ville de Rennes**

- **Le cadre institutionnel de la gestion de trésorerie**
- **L'analyse des flux financiers**
- **L'ouverture de crédit de trésorerie**
- **Les stratégies d'endettement**

Vendredi 26 juin 2015

MANDATS INTERCOMMUNAUX QUELS ENJEUX FINANCIERS ?

Objectifs de la formation :

- ✓ Déterminer et analyser les enjeux financiers des nouveaux mandats intercommunaux

Formation animée par :



Jean-Pierre COBLENTZ
Directeur associé, **Stratorial finances**

- **La fiscalité intercommunale : quels enjeux pour quelles évolutions ?**
- **Rappel du calendrier fiscal : les dates à ne pas manquer !**
- **La péréquation horizontale**
- **Le FPIC**
- **Le Pacte Financier et Fiscal**

Mercredi 24 juin 2015

CONSTRUIRE LES TABLEAUX DE BORD ET LES INDICATEURS DE LA FONCTION FINANCIÈRE

Objectifs de la formation :

- ✓ Construire et faire vivre un tableau de bord efficace
- ✓ Maîtriser les tableaux de bord traditionnelles de la fonction financière et leurs indicateurs

Formation animée par :



Sébastien DUVAL
Directeur général des services d'une ville

- **Utilité et enjeux des tableaux de bord financiers**
- **Choisir et structurer un tableau de bord financier**
- **Sécuriser le tableau de bord**

Vendredi 26 juin 2015

LA GESTION PLURIANNUELLE DES INVESTISSEMENTS

Objectifs de la formation :

- ✓ Connaître les enjeux de la gestion pluriannuelle
- ✓ Maîtriser le cadre législatif et réglementaire
- ✓ Programmer efficacement les AP/CP
- ✓ Mettre en place un règlement budgétaire et financier

Formation animée par :



Sébastien DUVAL
Directeur général des services d'une ville

- **Les objectifs de la gestion pluriannuelle**
- **La parfaite maîtrise du cadre législatif et réglementaire**
- **Quel schéma optimal adopter pour la gestion pluriannuelle**
- **Comment codifier les règles de gestion dans un règlement budgétaire et financier**

■ Conférence

Jeudi 25 juin 2015

MARRIOTT CHAMPS ELYSEES

70 Avenue des Champs-Élysées

75008 Paris

Métro : Franklin D. Roosevelt (lignes n° 1 et n° 9)

George V (ligne n° 1)

Parking : Claridge Champs-Élysées

(60, rue de Ponthieu 75008 Paris)

■ Formations

Mercredi 24 juin 2015

GESTION DE TRÉSORERIE

Mercredi 24 juin 2015

**CONSTRUIRE LES TABLEAUX DE BORD
ET LES INDICATEURS DE LA FONCTION FINANCIERE**

Vendredi 26 juin 2015

MANDATS INTERCOMMUNAUX

Vendredi 26 juin 2015

**LA GESTION PLURIANNUELLE
DES INVESTISSEMENTS**

Les formations se tiendront à Paris,
le lieu exact vous sera précisé sur votre convention
envoyée avant le stage.

**Consultez les informations relatives à l'hébergement
et à l'accès sur notre site internet :**

[http://evenements.infopro-digital.com/infopro/conference-
forum-des-finances-locales-2015-1214](http://evenements.infopro-digital.com/infopro/conference-forum-des-finances-locales-2015-1214)

Onglet Informations et tarifs

En partenariat avec



pbb Deutsche Pfandbriefbank est un leader européen spécialisé dans le financement des investissements du secteur public et de l'immobilier professionnel.

La succursale de Paris de pbb qui compte une cinquantaine de professionnels est un partenaire des décideurs publics depuis plus de 15 ans.

pbb a mis en place une gamme complète de solutions de financement adaptée aux investissements clés du secteur publics : immobilier administratif, social, culturel et sportif, équipement hospitalier, équipement de réseau, THD et d'énergie, équipement de transport.

Ses solutions de financement moyen et long termes comprennent

- les financements directs, standards ou sur-mesure : prêts bilatéraux, prêts garantis, prêts avec une longue période de mobilisation et tirages périodiques adaptés au calendrier de réalisation des investissements

- les financements spécialisés : financements de partenariats publics-privés « PPP », financements adossés à la cession-escampte de créances, financements bénéficiant d'une convention tripartite, crédit-bail mobilier ou immobilier.

pbb octroie ses financements aux collectivités locales, aux EPCI, aux syndicats, mais également aux SPL ou SEM, ainsi qu'aux sociétés de projet.

pbb axe sa stratégie de refinancement sur l'émission de « Pfandbriefe » (obligations foncières de droit allemand) qui est un des piliers du système financier allemand grâce à sa profondeur du marché et sa capacité de résistance dans des marchés financiers perturbés.

www.pfandbriefbank.com



ÉVÉNEMENTS À VENIR :

Nos prochaines conférences

<http://evenements.infopro-digital.com/>

RÉFORME DU CODE DES MARCHÉS PUBLICS

10 juin 2015, à Paris

LE FORUM RH DES COLLECTIVITÉS LOCALES

17 juin 2015, à Paris

LES DÉFIS DU GRAND PARIS

17 septembre 2015, à Paris

ACCESSIBILITÉ

8 octobre 2015, à Paris

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

5 novembre 2015, à Paris

ENJEUX DU NUMÉRIQUE DANS LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE

26 novembre 2015, à Paris

ASSURANCE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

15 décembre 2015, à Paris

Conditions générales de vente

Les conférences et formations des Rencontres de La Gazette sont organisées par la société GROUPE TERRITORIAL. GROUPE TERRITORIAL est un organisme de formation déclaré sous le n° d'activité 82 38 040 55 38.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat et ce en vertu de l'article L.6352-12 du code du travail. Tarifs valables jusqu'à la date des événements. TVA : 20%. Les informations à caractère personnel recueillies ci-dessus par la société GROUPE TERRITORIAL, société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social 58 cours Becquart Castelbon CS 40215 38516 Voiron Cedex, immatriculée au RCS PARIS sous le n° 404926958 font l'objet d'un traitement informatique. Elles sont nécessaires à notre société pour traiter votre commande, et sont enregistrées dans notre fichier de clients. GROUPE TERRITORIAL pourra envoyer des communications relatives à nos activités.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 août 2004 (art.34 et s.). Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, de modification et de suppression sur l'ensemble des données qui vous concernent. Pour exercer ces droits, vous pouvez écrire à : cnil@gisi.fr

Retrouvez l'intégralité des modalités d'inscription et conditions générales de vente sur <http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv>

Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ? Notre service clients vous apportera une réponse dans les plus brefs délais concernant le programme, le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire ROULET

eroulet@infopro-digital.com

Tél. : +33 (0)1 77 92 93 36

Bulletin d'Inscription

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes
Fax : +33 (0)1 77 92 98 17 - Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle
BP 20156 - 92186 Antony Cedex

Mme M.

Nom :

Prénom :

Fonction :

Tél. : Port. :

E-mail :@.....

Société :

Adresse :

Code postal : Ville :

Cedex : Pays :

N° TVA intracommunautaire :

N° Commande interne :

N° de Siren :

Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) :

Je m'inscris et je choisis :



- Le FORUM DES FINANCES LOCALES du 25 juin 2015
- La formation GESTION DE TRÉSORERIE du 24 juin 2015
- La formation CONSTRUIRE LES TABLEAUX DE BORD du 24 juin 2015
- La formation MANDATS INTERCOMMUNAUX du 26 juin 2015
- La formation LA GESTION PLURIANNUELLE DES INVESTISSEMENTS du 26 juin 2015

Tarif secteur public		
<input type="checkbox"/> 1 Jour 795 € HT / 954 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 395 € HT / 1 674 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 995 € HT / 2 394 € TTC

Tarif secteur privé		
<input type="checkbox"/> 1 Jour 995 € HT / 1 194 € TTC	<input type="checkbox"/> 2 Jours 1 395 € HT / 1 674 € TTC	<input type="checkbox"/> 3 Jours 1 995 € HT / 2 394 € TTC

Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs :

<http://evenements.infopro-digital.com/infopro>

- Je joins un chèque de€ TTC à l'ordre du GROUPE TERRITORIAL
- J'enverrai mon paiement à réception de la facture
- J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette ou ses partenaires
- Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente qui sont accessibles à l'adresse : <http://evenements.infopro-digital.com/infopro/cgv> et les accepte sans réserve

Fait à :

Le :

Signature

Cachet de l'entreprise