

LES ÉVÉNEMENTS

**la Gazette**  
des communes • des départements • des régions



## Rendez-vous des finances locales

Mercredi 3 juillet 2019 - Paris

5<sup>e</sup> édition

# Fiscalité, performance, financement : redonnez des marges de manœuvres à votre collectivité !

**Avec la participation exceptionnelle de :**

**Nathalie BODA**  
Directeur des finances,  
**DÉPARTEMENT  
DU PUY-DE-DÔME**

**Christophe BOUILLON**  
Président  
**APVF**  
Député de Seine-Maritime  
**ASSEMBLÉE NATIONALE**

**Jacqueline GOURAULT**  
Ministre de la cohésion  
des territoires et des  
relations avec les  
collectivités territoriales  
*(sous réserve de confirmation)*

**Eric MANONCOURT**  
Directeur général adjoint  
aux ressources humaines  
**VILLE ET MÉTROPOLE  
DE TOULOUSE**

**Christine PIRES-BEAUNE**  
Députée du Puy-de-Dôme  
**ASSEMBLÉE NATIONALE**

Avec le soutien de :



## Avant-propos

**2019** est une année charnière pour les finances locales : dans un contexte toujours plus contraint, les réformes redessinent la relation Etat/collectivités et imposent à ces dernières de **trouver de nouvelles marges de manœuvre**.

Le 3 juillet 2019 à Paris, *la Gazette des communes* vous donne rendez-vous pour son 5<sup>e</sup> rendez-vous des finances locales :

- Refonte de la fiscalité, répartition des dotations, contractualisation : décryptez l'actualité des finances locales et **préparez votre collectivité aux réformes à venir**
- **Investissement** : quelles nouvelles sources de financement pour garantir vos projets et la qualité de vos services publics
- **Dette** : boîte à outils pour améliorer les conditions d'emprunt de votre collectivité
- Performance des organisations : les retours d'expérience de collectivités pionnières pour **optimiser vos dépenses de fonctionnement**

Venez découvrir les **retours d'expérience de 10 collectivités et les analyses de spécialistes** pour disséquer toute l'actualité des finances locales et en extraire des solutions concrètes. Profitez également de la présence de nombreux élus, directeurs des finances, directeurs généraux des services et chargés de mission pour partager vos défis... Et les solutions !

Au plaisir de vous accueillir le 3 juillet prochain,

**Hélène Sieffert**

Chef de projet éditorial événements  
*La Gazette des communes*

## Un événement créé pour vous !

Élus

Direction générale des services

Directions des finances et ressources

Directions des achats, de la commande publique

Directions juridiques

Directions des ressources humaines

LES ÉVÉNEMENTS

**la Gazette**  
des communes • des départements • des régions

Les événements de *La Gazette des communes*, ce sont des moments de rencontre privilégiés entre décideurs territoriaux, avec un double objectif : décrypter les enjeux incontournables d'actualité et créer des opportunités de partages d'expériences entre collectivités.



- De véritables rendez-vous pour le secteur (Forum Acheteurs publics, RDV des finances locales, Forum numérique...) sur des problématiques clés : transition numérique, maîtrise des coûts, performance du service public...
- Des remises de trophées pour valoriser les initiatives innovantes et partager les bonnes pratiques dans un format convivial, favorisant le networking

**INFOPRO**  
digital

Journée animée par la rédaction de LA GAZETTE DES COMMUNES

8H30 **Accueil des participants**

9H00 **ALLOCUTION D'OUVERTURE**

**État/collectivités : comment renouer un pacte financier stable en 2019**

> Jacqueline GOURAULT - **MINISTRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**  
*(sous réserve de confirmation)*

9H30 **AVIS D'EXPERT - État des lieux et perspectives du contexte économique et financier en 2019**

Dette publique, fracture territoriale, autonomie des collectivités... quels sont les chantiers prioritaires

> Christian ESCALLIER - **CABINET KLOPFER**



**DOTATIONS, CONTRACTUALISATION, FISCALITÉ : L'ESSENTIEL À SAVOIR POUR 2019-2020**

10H15 **Répartition des dotations : quelles marges de manœuvre pour les collectivités**

- DGF, dotation forfaitaire, péréquation : quelles sont les collectivités gagnantes / perdantes en 2019
- Les dispositifs actuels de péréquation ont-ils une réelle capacité de correction des inégalités de ressources
- Réforme de la dotation d'intercommunalité : comment cette mesure de simplification impacte les différentes collectivités

> Christophe BOUILLON - **APVF - ASSEMBLÉE NATIONALE**

> Claire DELPECH - **ASSEMBLÉE DES COMMUNAUTÉS DE FRANCE**

> Christine PIRES BEAUNE - **ASSEMBLÉE NATIONALE**

11H15 **Pause**

11H45 **ZOOM - Contractualisation : comment vous positionner dans le duo Etat/collectivités**

- Quel premier bilan de la contractualisation, un an après
- Prolongation du dispositif de la contractualisation à l'automne 2019 : comment l'anticiper
- Retours d'expérience : pistes d'amélioration des pratiques de contractualisation

> Monique GARBEY - **MÉTROPOLE NICE CÔTE D'AZUR**

12H15 **Refonte de la fiscalité locale : mission impossible ?**

- Remplacement de la taxe d'habitation : TF, TVA, CSG, comment garantir un panier de ressources
- Révision des valeurs locatives pour les ménages : un préalable indispensable à la refonte de la TH et de la TF ?
- Comment la mettre en œuvre : retour d'expérience d'une collectivité test

> Franck CLAEYS - **FRANCE URBAINE**

> Gilles MORVAN - **DÉPARTEMENT DE L'ORNE**

13H00 **Déjeuner**

**RATIONALISATION, PERFORMANCE ET FINANCEMENT : REDYNAMISEZ VOS FINANCES**

14H15 **REGARDS CROISÉS - Performance, ressources humaines ... les méthodes pour rationaliser vos dépenses de fonctionnement**

- Contrôle de gestion, évaluation des politiques publiques, management par la qualité : quelle est la bonne équation pour réussir le pilotage de la performance des collectivités
- CDI de droit public, flexibilité des statuts, externalisation, temps de travail : anticiper les changements relatifs à la réforme de la FPT

> Eric MANONCOURT - **VILLE ET MÉTROPOLE DE TOULOUSE**

> Alain PORTEILS - **DÉPARTEMENT DES PYRÉNÉES ORIENTALES - AFIGESE**

14H45 **Investissement : les trois outils innovants à adopter**

- Subventions : comment mieux orienter les investissements de votre collectivité pour les rendre éligibles
- Marché global de performance : la fonction achat peut-elle rationaliser l'investissement à travers l'accompagnement des directions opérationnelles dans les dialogues compétitifs
- Mécénat, crowdfunding, crowdlending : peut-on généraliser ces pratiques et à quelles conditions

> François CHAINE - **VILLE DE BUXEROLLES**

> Un représentant - **VILLE DE MORLAIX**

> Un représentant - **DÉPARTEMENT DE LA GIRONDE**

15H45 **BOITE A OUTILS - Quelles alternatives exploiter pour optimiser ses conditions d'emprunt**

- Mutualiser pour emprunter : comment réduire les frais financiers et les taux d'emprunt de votre collectivité
- Programmes NEU CP centralisés par la Banque de France : quels sont les avantages de ce type d'actif et pour quelles collectivités

> Nathalie BODA - **DÉPARTEMENT DU PUY-DE-DOME**

> Cédric ROUZEE - **CAEN LA MER**

16H15 **CLÔTURE - Finance durable : quelle plus-value pour les collectivités**

- Les obligations vertes : comment y avoir accès et pour quels avantages
- Comment planifier un projet de finance durable : retour d'expérience d'une collectivité pionnière

> Bernard MIFSUD - **RÉGION OCCITANIE**

16H45 **Fin de journée**

**INTERVENANTS**



Nathalie BODA  
Direction financière  
**DÉPARTEMENT DU PUY-DE-DOME**



Christophe BOUILLON  
Président  
**APVF**  
Député  
**SEINE-MARITIME**



François CHAINE  
Chargé de mission territoire  
à énergie positive  
**VILLE DE BUXEROLLES**



Franck CLAEYS  
Directeur économie  
et finances territoriales  
**FRANCE URBAINE**



Claire DELPECH  
Responsable finances et fiscalité,  
habitat et logement  
**ASSEMBLÉE DES COMMUNAUTÉS DE FRANCE**



Christian ESCALLIER  
Directeur général  
**CABINET KLOPFER**



Monique GARBEY  
Directrice des finances  
**MÉTROPOLE NICE CÔTE D'AZUR**



Jacqueline GOURAULT  
**MINISTRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**  
*(sous réserve de confirmation)*



Eric MANONCOURT  
Directeur général adjoint  
aux ressources humaines  
**VILLE ET MÉTROPOLE DE TOULOUSE**



Bernard MIFSUD  
Directeur adjoint à la  
direction des finances  
**RÉGION OCCITANIE**



Gilles MORVAN  
Directeur général des services  
**DÉPARTEMENT DE L'ORNE**



Christine PIRES BEAUNE  
Députée  
**PUY-DE-DÔME**



Alain PORTEILS  
Directeur de la vie associative  
et des relations avec  
les organismes associés  
**DÉPARTEMENT DES PYRÉNÉES ORIENTALES**  
Membre du CA, **AFIGESE**



Cédric ROUZEE  
Directeur des finances  
**CAEN LA MER ET VILLE DE CAEN**



Un représentant  
**VILLE DE MORLAIX**



Un représentant  
**DÉPARTEMENT DE LA GIRONDE**

# Informations pratiques

## Mercredi 3 juillet 2019

L'événement se déroulera au  
Formasquare République,  
8 bis rue de la Fontaine au Roi,  
75011 Paris

Accès métro :

Ligne 11 arrêt Goncourt / Ligne 3 arrêt Parmentier  
Lignes 3, 5, 8, 9, 11 arrêt République

Informations et inscriptions sur :

[conferences.lagazettedescommunes.com](http://conferences.lagazettedescommunes.com)

## Nous contacter

Vous avez une question relative à l'un de nos événements ?

Notre service clients vous apportera une réponse  
dans les plus brefs délais concernant le programme,  
le suivi de votre inscription et les modalités.

Elvire Roulet - 01 77 92 93 36  
[elvire.roulet@infopro-digital.com](mailto:elvire.roulet@infopro-digital.com)

## Nos soutiens



# Bulletin d'inscription

À retourner à Pénélope Vincent / La Gazette des communes Antony Parc II  
10, place du Général de Gaulle - BP 20156 - 92186 Antony Cedex  
• Fax : +33 (0) 1 77 92 98 17 • penelope.vincent@infopro-digital.com

Mme  M.

Nom : .....

Prénom : .....

Fonction : .....

Tél. : ..... Port. : .....

E-mail : .....@.....

Établissement : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Cedex : ..... Pays : .....

N° TVA intracommunautaire : .....

N° bon de commande / engagement : .....

N° de Siren : .....

Organisme payeur et adresse de facturation (si différents) : .....

Je m'inscris et je choisis :

Tarif réduit collectivités < 40 000 habitants	Tarif général collectivités > 40 000 habitants	Tarif entreprises publiques et privées, établissements publics
5 <sup>e</sup> Rendez-vous des finances locales - Mercredi 3 juillet 2019 - Paris		
<input type="checkbox"/> 590€ HT (708€ TTC)	<input type="checkbox"/> 790€ HT (948€ TTC)	<input type="checkbox"/> 990€ HT (1 188€ TTC)

Inscrivez-vous à plusieurs et bénéficiez de nos tarifs dégressifs  
(sur le tarif général) : [conferences.lagazettedescommunes.com](https://conferences.lagazettedescommunes.com)

- Je joins un chèque de ..... € TTC à l'ordre de TERRITORIAL
- J'enverrai mon paiement à réception de la facture
- J'accepte de recevoir des offres adressées par La Gazette ou ses partenaires
- Je reconnais avoir pris connaissance des Conditions Générales de Vente qui sont accessibles à l'adresse : <https://evenements.infopro-digital.com/gazette-des-communes/cgv-evenements> et les accepte sans réserve.

Fait à : .....

Le : .....

Signature

Cachet de l'établissement

Les Événements de La Gazette sont organisées par la société TERRITORIAL S.A.S., société par actions simplifiées au capital de 1 259 907 euros. Siège social : Antony Parc 2 - 10 place du Général de Gaulle - La Croix de Berny - BP 20 156 - 92186 - ANTONY CEDEX, immatriculée au RCS NANTERRE sous le numéro 404 926 958.

## Pour aller plus loin...

### Semaine des finances locales DU 2 AU 5 JUILLET 2019 À PARIS

Complétez votre parcours en associant  
votre participation au Rendez-vous des finances  
locales avec les formations suivantes :

#### MÉCÉNATS, FUNDRAISING AU SEIN DES COLLECTIVITÉS (GF13)

> 2 juillet 2019, Paris

#### GESTION BUDGÉTAIRE ET PLURIANNUELLE DES INVESTISSEMENTS (GF107)

> 4 et 5 juillet 2019, Paris

Bénéficiez de -10 % pour toute inscription  
au pack « conférence + formation(s) »

Contactez notre service client :  
[formations@lagazettedescommunes.com](mailto:formations@lagazettedescommunes.com)  
01 79 06 71 00

## Découvrez également nos autres événements :

### ASSISES DE LA DÉMATÉRIALISATION

> 2<sup>e</sup> édition - Jeudi 16 mai 2019, Paris

### FORUM DATA TERRITORIALE

> **Nouveau !** Jeudi 20 juin 2019, Paris

### INNOVA'TER, LE RENDEZ-VOUS DE L'INNOVATION TERRITORIALE

> 3<sup>e</sup> édition - Mardi 24 septembre 2019, Paris

### ÉTATS GÉNÉRAUX DE LA SÉCURITÉ LOCALE

> 4<sup>e</sup> édition - Mardi 5 novembre 2019, Paris

### FORUM NUMÉRIQUE DES COLLECTIVITÉS LOCALES

> 5<sup>e</sup> édition - Jeudi 14 novembre 2019, Paris

### JOURNÉE OBSERVATOIRE DES COÛTS DU SERVICE PUBLIC

> 3<sup>e</sup> édition - Jeudi 5 décembre 2019, Paris

Plus d'infos sur  
[conferences.lagazettedescommunes.com](https://conferences.lagazettedescommunes.com)