

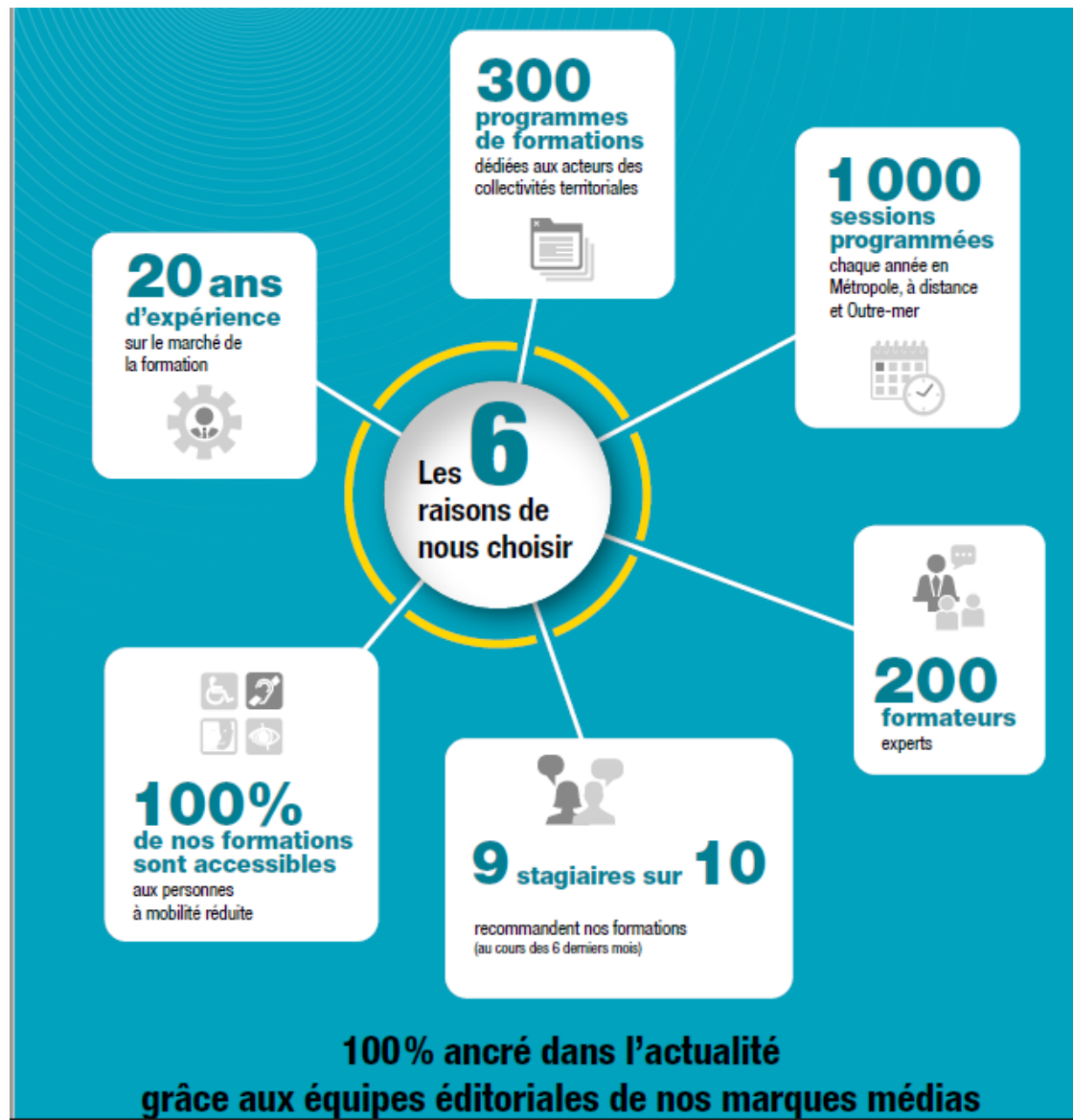
Exploitez la méthode du Budget à Base Zéro (BBZ) dans les finances de votre collectivité

Webinaire

Animé par : Franck Piffault
Associé FPE et ancien élu local



Qui sommes-nous ?



ORGANISME AGRÉÉ POUR LA
FORMATION DES ÉLUS



La certification qualité a été délivrée
au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION

A propos de La Gazette Formations



2027

Partenaire des collectivités territoriales depuis 17 ans



- Intelligence Artificielle et transition digitale
- Management public
- Ressources Humaines
- Gestion et finances locales
- Gouvernance et organisation locales
- Gestion de risques
- Relation usagers
- Marchés publics
- Action sociale
- Construction durable et transition écologique
- Sélection pour les élus
- Préparation aux concours

La Gazette

INTER/INTRA/CLASSES VIRTUELLES/E-LEARNING

- Management public
- Ressources humaines
- Gestion et finances locales
- Numérique : Smart city, data et relation usagers
- Marketing et développement territorial
- Intelligence artificielle et transition digitale
- Administration générale et juridique
- Marchés publics
- Gestion technique
- Action sociale
- Formation des élus locaux

=> [Formations.lagazettedescommunes.com](https://formations.lagazettedescommunes.com)



Les formations associées à ce webinaire



NOUVEAU !

FORMATIONS INTER

EXPLOITEZ LA MÉTHODE DU BUDGET À BASE ZÉRO (BBZ) DANS LES FINANCES DE VOTRE COLLECTIVITÉ | GFI26

Un levier pour optimiser les ressources et renforcer le pilotage budgétaire

Prochaine date :

Paris &
Classe virtuelle

Le 17/11/2026



A NOTER DANS VOS
AGENDAS !

CURSUS

CURSUS RESPONSABLE DES FINANCES LOCALES | GCU06

Toutes les clés pour optimiser la gestion financière de votre collectivité

Déjà plus de 90 DGS et
Dir des finances
inscrits !

Décrypter le projet de loi de finances 2027

Les clés pour anticiper les impacts de la loi de finances pour votre collectivité



- Positionner les lois de finances dans le cadre macroéconomique
- Comprendre les mesures relatives aux dotations de l'État aux collectivités locales
- Comprendre les mesures relatives à la fiscalité locale
- Être en mesure d'intégrer l'impact de la loi dans la construction de votre prospective financière
- Identifier les autres mesures de la loi de finances 2027 ayant une incidence pour les collectivités
- Effectuer le lien avec les autres réformes en cours

- En présentiel à **Paris le 19 octobre**
- En distanciel « live » le même jour

[Je m'inscris](#)

Le parcours du webinar

- Le budget sous tension
- Deux contraintes, une même équation
- Le rabot ne choisit pas
- Le BBZ remet chaque dépense en débat
- Une transformation managériale
- Passer à l'action



Le budget sous tension

- Des recettes sous pression: baisse des dotations (en fonctionnement et en investissement), prélèvements sur recettes,
- Des charges de fonctionnement plus lourdes: inflation, conséquences de la situation internationale
- Une dette plus coûteuse
- Un encadrement renforcé
- Et demain ?
- Quelles nouvelles contraintes va ajouter la loi de finances 2027 ?



■ ■ ■ Deux contraintes, une même équation

- Des marges de manœuvre plus étroites
- De nouvelles équipes municipales et de nouveaux projets à mettre en oeuvre
- Comment financer les priorités sans augmenter mécaniquement la fiscalité, ni dégrader l'épargne ?



Le rabot ne choisit pas

- Reconduire l'existant puis couper partout ne produit pas une stratégie budgétaire
- La vraie question:

Quelles dépenses préservent l'équilibre budgétaire et garantissent réellement les priorités du mandat ?



Le BBZ remet chaque dépense en débat

- Chaque crédit repart de sa finalité, de son niveau de service et du résultat attendu.
- L'historique ne suffit plus à justifier la dépense.



Ce que le BBZ peut dégager

- Des économies ciblées
 - Une épargne mieux préservée
 - Des ressources réaffectées aux priorités
 - Une pression fiscale mieux contenue
-
- Le BBZ éclaire les arbitrages.
 - Ne promet pas une économie automatique.
 - Réallouer le ressources à l'intérieur du budget



Chaque crédit doit refaire ses preuves

- À chaque exercice, chaque dépense doit être justifiée à partir de zéro, sans reconduction automatique.
- **La charge de la preuve s'inverse**
- Le maintien d'un crédit doit être expliqué.



Le BBZ est un projet de management

- Élus, finances et services se retrouvent autour d'une même question
- Que voulons-nous financer, et pourquoi ?
- La **réussite** repose sur le **portage politique** et l'**adhésion** des équipes.



La formation vous fait passer à l'action

- Comprendre les enjeux et la logique du BBZ
- Choisir un périmètre adapté
- Intégrer la démarche au calendrier budgétaire
- Organiser les rôles et les arbitrages
- À la fin, vous saurez définir l'approche adaptée à votre collectivité.



Des questions ?

Merci de votre attention

Site Web : formations.lagazettedescommunes.com

Service clients : 01 79 06 78 53 | formations@lagazettedescommunes.com
